

先锋

周刊

XIANFENG
ZHOUKAN

2026年3月26日
第264期

本刊策划 郑键
李娜
编辑 李君瑞
美编 赵一诺
校对 何欣

联系电话
010-86423672
电子信箱
xfzk005@163.com

时代向前，步履不停。本期青蓝先锋，我们写下卞叶与许佩琰在数字赛道上默默耕耘的故事，在时代浪潮里，她们以最真实的坚守，让技术有了温度，让法治有了落点。这也告诉我们，最动人的担当，是沉下去做事，静下来深耕，在属于自己的岗位上，以热爱与坚守，为法治事业点亮微光、汇聚星河——

在深耕的地方，绽放数字芳华

□本报全媒体记者 管莹
通讯员 罗芊

卞叶：有一股“一锤定音”的底气

有人看见边界，有人选择拓界。首批全国检察机关案件管理人才库成员、江苏省苏州市检察院检察信息技术部(数字检察办公室)副主任卞叶，不仅是最高人民检察院院管办的常客，还是法治信息化工程建设的“种子选手”，更是同行口中的“机器人”。在数字检察的赛道上，她一路耕耘，一路生花，既闯过从0到1的艰难，也走出了从1到N的开阔，并将热爱写成答案，一步步将苏州探索推向全国。

是桥梁，更是最稳的后方

在新时代法律监督战场上，数字检察人是不可或缺的中坚力量。在同事眼中，卞叶兼具扎实案管经验与在一线钻研练就的专业敏锐度，是“业务+技术”双强的“天选”数字检察人。

基础不牢，地动山摇。扛起领头羊重任的卞叶，第一时间明确该院数字办“数据、模型、线索”三项集中管理职责，牵头出台模型申报上架、推广应用、规范应用及数据线索管理等配套机制，构建起“市院统筹、纵向一体、横向联动”工作格局。

“数字检察人就像专职B超医生，让检察官能够专心办案。”在卞叶看来，司法办案重若千钧，这份敬畏化作她的行事准则——检察官只需提出要求，建模问题数字办全包。从建模必要性、可行性论证，到逻辑架构、要素归集，再到迭代优化与全流程服务，她坚持一站式“交付”，只为以数字赋能提升办案质效。不少外地同仁评价：“你们数字办不只是业务与技术的桥梁，更是检察官最坚实的‘后方’。”

“每一个模型都烂熟于心，每一个环节都全程参与。”提起建模，卞叶分外自信。这份自信背后，是她对工作视若珍宝的投入，是临产前仍牵挂模型进展的执

着，是日常交流中捕捉灵感的专注。自2022年投身数字检察工作以来，卞叶始终以开拓者姿态，为苏州、江苏乃至全国探路先行。她主导研发的模型在全国检察机关大数据法律监督模型应用业务竞赛中斩获一等奖，执笔撰写的《大数据赋能法律监督工作三年规划》，为苏州数字检察高质量发展提供了关键指引。

好用，是最暖的回应

卞叶深知，能否让模型真正释放大数据应用价值，实践检验是最关键的标尺。2025年，苏州“数字检察赋能法律监督提质增效”重点项目立项，为她搭建了深耕创新、施展才干的新平台。

如何让数字检察深度服务检察主责主业?卞叶提出了“数字+业务”的融合思路。“刚开年，公益诉讼检察部的同事就带着想法来找我讨论……”提起该院业务部门与数字办的融洽合作氛围，卞叶的眼睛笑得弯弯的，“我们也很愿意上门服务，主动提供挖掘到的案件线索，与业务部门高频联动、精准匹配。”

2025年，这样的“供需匹配”会议就开了10多次，碰撞出了8次“数字+业务”联合专项监督。苏州市检察机关通过大数据监督模型发现线索5420条，推动相关部门针对执业药师人证分离、休闲娱乐场所违规经营、妇女就业歧视等问题开展集中整治，让法律监督触角延伸至社会治理末梢。

3个模型在开展违规异地执法和趋利性执法司法专项监督中向全国推广，3个模型被最高检民事检察厅联合数字办向全国推广……面对亮眼成绩，卞叶淡然表示：“我更在意模型能不能真正让检察

官有获得感。”在基层调研时，她发现部分企业通过伪造授权书方式对中小型酒店、民宿经营主体提起虚假诉讼，随即指导相城区检察院研发“影视作品放映权‘碰瓷式’虚假诉讼监督模型”，成功筛查线索并推动监督14件案件。

在卞叶看来，模型既是技术载体，更是业务经验的共享纽带。她提炼总结了模型经验输送、数据输送、技术输送、线索输送、案件输送“五步推广法”，全力推动成果异地复用。2025年，该院研发的模型为全国检察机关输送成案4685件，以实干为全国检察事业添砖加瓦。

引领，聚最真挚的光

“卞老师，轮到我院跟班建模了吗?”在苏州市检察机关，跟着卞叶学建模、练本领，成为基层干警的共同期待。除了一对一跟班教学，她还常态化开展专题培训、业务沙龙，以浓厚氛围凝聚起数字检察建设的强大向心力。

“我们汇报了5个模型，卞老师当场拍板留下了规范报废机动车拆解公益诉讼监督模型和电梯维保监督模型，并明确

了模型的构建方向和重点。”张家港市检察院数字办副主任张天琪表示。这种一锤定音的担当让基层院吃下了定心丸。胸中有丘壑，落笔定乾坤。“哪怕只有一个模糊想法，都可以来找我聊一聊。”这是卞叶的口头禅。面对基层需求，她整合资源、明晰方向、定夺关键，为基层减负增效、保驾护航，让大家少走弯路，最大化提升检察“战力”。卞叶就像团队里那束始终明亮的光，同时也是大家心里最安稳的岸。

她认真梳理全国空白监督场景与空白监督点，鼓励基层检察院揭榜攻坚，推动苏州市数字检察工作多点开花。2025年，苏州市检察机关在全国检察机关大数据法律监督模型应用业务竞赛中斩获5个奖项，研发的8个模型被最高检推广，10家基层院均在江苏省检察机关大数据法律监督模型应用业务竞赛中榜上有名。

卞叶的办公桌上有一本《全国检察机关大数据法律监督模型汇编》，其中13个模型来自苏州，该书后记中特别提到了苏州市检察院。据了解，去年，卞叶全程参与最高检模型应用场景体系化梳理，系统梳

理8类业务领域700余个模型，既为全国检察机关模型规范化建设筑牢根基，也为模型汇编搭建了“筋骨”。“最忙时，我跟着卞老师工作到凌晨2点。”昆山市检察院检察官助理李龙感慨道。

“即兴创作60字建模口诀”“她以高标准，严格要求带动团队成长”……同事们由衷佩服卞叶，她那份信手拈来的从容，是早已将业务思考融入日常的生动写照。对苏州数字检察团队而言，卞叶不仅是引路人，更凭借着浑然一体的人格魅力在润物无声中点燃团队成员的干事创业热情。她牵头组建苏州数字检察人才库，其中8名干警获评江苏省数字检察工作成绩突出个人，7名干警入选省级人才库。

“只问耕耘。”采访接近尾声，这四个字被卞叶反复提及。没有华丽辞藻，唯有清澈初心。在数字检察的征途上，她以热爱为灯、以实干为笔，在耕耘中绽放，在耕耘中绽放，在耕耘中绽放，在耕耘中绽放。

2025年3月，卞叶(左三)向干警们介绍研发的破产领域虚假诉讼监督模型。



许佩琰：把法律变成“会导航的光”

□本报全媒体记者 潘志凡
通讯员 郑歌

清晨的长江江畔，江风裹挟着海的气息。在崇明岛的数字公益检察中心，许佩琰开启了一天的工作。大屏幕上，一幅交互式世界地图实时闪烁着不同颜色的光点，每一个光点，都对应着一家中国海洋装备企业的海外足迹。作为上海市崇明区检察院数



字检察办公室主任，这位青年检察官正以数字技术，为中国企业“出海”铺就一条法治护航的数字航道。

从检八年，许佩琰完成了从刑事检察到公益诉讼检察、从传统办案到数字创新的双重跨越。她是上海市三八红旗手、上海市检察机关公益诉讼检察业务竞赛标兵，同时入选全国检察机关教育培训师资库。在数字检察这片新蓝海，她以技术为帆、以法治为舵，亲历着一场深刻的检察履职变革。

给世界地图装个涉外法律导航

长兴岛是国内规模最大、竞争力最强的造船基地之一，也是上海海洋装备产业核心区。这里制造的大型船舶正驶向全球百余个国家和地区。然而，陌生的法律环境、复杂

的贸易规则，常常让企业在“出海”过程中遭遇风险。“海洋装备企业知识产权海外维权难，我们不能等企业触礁再救助，必须前移检察服务关口。”接到崇明区检察院情况反映后，许佩琰立即带领数字检察团队成员攻关：如何将分散在不同国家、不同语种的法律法规、判例、政策整合成直观易用的工具?一个大胆的想法应运而生——“制作一张专属的世界地图，让大家能够一图看懂各国法律。”

经过数月攻坚，一套专为海洋装备企业设计的可视化法治体检系统正式上线。该系统以一张可交互的世界地图为主界面，点击任一国家或地区，即可自动生成法律风险清单与应对建议，目前已接入20多个主要贸易国的法律数据库，涵盖海事海商判例、国际贸易协定等多维信息。系统试运行期



间，一家计划赴欧投标的企业借助该系统，提前规避了当地劳工法中的特殊条款风险，该企业负责人感慨道：“这就像给我们配了一个24小时在线的涉外法律顾问。”

系统推广过程中，许佩琰敏锐发现不同语种地区的用户需求差异明显。此前，崇明区检察院已联合高校编制了法语版《海洋装备企业涉外法律风险指引》，实现了从“主要贸易国”向“具体国别法”的深化转型。在此基础上，许佩琰带领团队将核心条款深度嵌入系统，实现“点击即得”的智能导引，投入应用后，因便捷高效广受好评。

“纸质指引手册是‘字典’，而我们的数字系统是‘智能导航’。”许佩琰表示，下一步将加快多语种版本迭代，推动系统从“通用地图”向“定制导航”升级，让企业输入基础信息即可获得个性化风险预警与解决方案。如今，这张不断完善“数字法治地图”，正成为上海海洋产业走向深蓝的坚实保障。

用700万条数据撑起公益保护网

2023年，许佩琰到最高人民法院数字检察办公室学习。这段经历让她对公益诉讼数字化转型有了更深思考。“公益保护不能停留在个案办理，必须建立系统性的数字能力。”返岗后，她立刻将理念转化为行动，牵头启动“数字公益检察中心”项目，努力打造公益保护“智慧大脑”。

在她的推动下，上海市首个“数字公益检察中心”在崇明落地。该中心搭载的办案系统实现了从线索发现、证据固定到

监督跟进的全流程数字化。但许佩琰清楚，真正的难点在于数据壁垒——政务数据分散在不同部门，如同一座座孤岛。

为此，她创新提出“数据可信空间”模式，与崇明区数据局共建“漏洞数检”创新实验室，在安全合规的前提下，整合700余万条政务数据，在数据安全与法律监督之间架起了机制化通道。“在该区数据局工作人员看来，这是以制度创新激活数据价值、推动社会治理现代化的一次关键突破。这一探索入选全国政法智能化建设智慧检察创新案例，2025年度中国十大数据法治事例，形成了跨部门数据协同的“上海方案”。

在许佩琰看来，数字检察的本质是思维革命：从被动受理转向主动发现，从个案办理转向类案监督，从事后救济转向事前预防。在办理国际候鸟迁徙通道人鸟矛盾化解案中，面对候鸟觅食与农户护田的矛盾，她运用卫星遥感技术精准识别生态风险，推动形成数据驱动的系统性保护方案，该案先后获评2025“全球世界遗产教育创新案例奖”、入选最高检典型案例。

带着办案工具箱跑遍大江南北

“数字检察不是独角戏，需要更多法律、技术、业务复合型人才。”作为全国检察教育培训师资库成员，许佩琰始终坚持把经验传承下去。她打磨的《大数据助力涉刑线索挖掘》《公益诉讼大数据分析调查》等课程，获评上海市检察机关精品课程。她不讲空泛理论，只教可直接落地的“办案工具箱”。近年来，她先后赴西藏、新疆、黑龙江、山东等地授课，因地制宜讲解生物多样性、黑土地保护、

海洋生态损害评估等数字监督方法。每次授课前，她都会深入了解当地公益保护的难点与需求，让课程内容“水土相融”。她的讲台并未局限于检察系统。2025年，她作为最高检“检察实务专家进校园”活动讲师走进中国人民大学，与青年学子共话数字检察。面对热烈提问，她坦言，与年轻人交流总能带来新启发，这也更坚定了她把实务经验系统化、理论化的决心。

除了授课，许佩琰还致力于将办案经验转化为理论成果。近三年来，她在专业期刊发表理论文章10余篇，多篇获国家级、市级奖项。“只有把实践中的思考固化下来、传播出去，才能推动行业的进步。”

从长江入海口的崇明岛，到最高检的数字检察中心，再回到基层创新一线，许佩琰的检察履职足迹，勾勒出新时代青年检察官的成长之路。她常说：“数字技术让我们拥有‘致广大’的视野，检察保护最终要落在‘尽精微’的实处。”

许佩琰这位站在数字潮头的青年检察官，正以代码为语言、以数据为素材，在新时代检察履职的画卷上，绘就一幅更加智慧、更富温度的法治图景。而她手中的数字之笔，才刚刚起笔。

青蓝先锋

扫码看视频

学思践悟守长江 检察实干显担当

□湖北省宜昌市葛洲坝检察院分党组书记、检察长 杨娟



再次翻开《习近平谈治国理政》，字里行间跃动着新时代治国理政的思想光芒。从“共抓大保护，不搞大开发”的战略部署，到“生态兴则文明兴，生态衰则文明衰”的深邃洞察；从“努力让人民群众在每一个司法案件中感受到公平正义”的司法追求，到“树立和践行正确

政绩观，努力创造经得起实践、人民、历史检验的实绩”的价值引领，习近平总书记关于生态文明建设、司法为民、政绩观的重要论述，构成了逻辑严密、内涵丰富的思想体系，为新时代基层检察工作立心铸魂、定向领航。我院因坝而建、因江而兴，在深耕长江大保护的履职实践中，每一起案件的办理、每一项治理的推进，都让我愈发深刻体悟到这部著作中的真理力量与实践伟力，愈发坚定了以法治思维守护生态家园的信念。

发展绝不能以牺牲生态为代价，要为了子孙后代留下一江清水。习近平总书记重要嘱托，在长江两岸落地生根，成为我们履职的行动指南。作为长江大保护专门检察院，我院以习近平生态文明思想为指引，把守护长江生态屏障作为最大政治责任，聚焦非法采砂、非法捕捞、岸线侵占、船舶污染等问题，积极构建“四大检察”一体履职格局，推动法律监督从“治罪”向“治理”延伸，从“个案办结”向“生态修复”拓展，以检察之力

守护岸线安澜、保障碧水东流。人民对美好生活的向往，就是我们的奋斗目标。《习近平谈治国理政》深刻昭示，真正的政绩，是不慕虚名、不务虚功、为民造福的实干，这也为我们开展树立和践行正确政绩观学习教育提供了根本遵循。

我院办理的公安部挂牌督办的长江非法采砂案，曾陷入“零口供”“零证据”僵局。面对这块硬骨头，我们没有满足于简单就案办案，而是以铁肩担当破局攻坚——抽丝剥茧固定证据，瓦解攻守同盟；情理法交融耐心释法说理，追回1200余万元；制发检察建议，提起行政公益诉讼，从源头上堵塞监管漏洞；移送公益诉讼线索，落实190余万元生态修复资金，真正做到了“办理一案、治理一片”。该案入选湖北省检察院发布的刑事检察助力流域综合治理典型案例。这份荣誉，不是纸面数据的荣光，而是生态修复的实效，是人民群众的认可——这正是正确政绩观最实在的落地成果。

伟大思想指引征程，实干担当续写

华章。今后，我院党员干部将持续深入学习《习近平谈治国理政》，牢记习近平总书记殷嘱托，锚定长江大保护战略部署，在生态检察、公益诉讼、源头治理、协同共治等方面持续发力，以法治利剑斩断破坏生态的黑手，以实干担当守护一江碧水东流，让检察蓝成为长江生态最坚实的守护色，以高质量检察履职书写新时代服务长江经济带高质量发展

发展的检察答卷。扫码看视频

书香润检心
实干出政绩