

# 携着疑惑来 带着收获走

## 内蒙古：“一线指挥员”炼成记

□本报记者 沈静芳

“基层检察院是检察工作的‘神经末梢’，基层检察工作做不好，高质量发展就无从谈起。”“不能只想让上级支招儿，要勇于担当，以压力促内生动力，最大限度提高单兵作战水平。”“要正确处理‘怕打碗’与‘不洗碗’的关系。”近日，内蒙古自治区检察院举办基层院检察长素能提升培训班，学习间隙，检察者们思考不止，交流不断。

### 提振精神——基层院检察长应该“怎么想”

“要明确方向，找准位置，提高本领，履职尽责，当好内蒙古检察工作‘一线指挥员’。”内蒙古自治区检察院党组书记、检察长李永君在开班第一课上说。他在授课中既注重引领大家“把握历史方位，正确认识和把握中国特色社会主义检察制度的根基”，又注重“着眼时代定位，义不容辞承担起新时代检察工作神圣使命”，更从“立足北疆区位，切实为建设亮丽内蒙古履职尽责”以及“站稳基础地位，全力以赴做好基层检察工作”的角度，向大家深刻阐释了“置身主责职位，当好检察事业发展的一线带头人”的使命担当，为基层检察长指明工作方向。

据内蒙古自治区检察院教育培训部门负责人介绍，近两年来，全区检察机关领导干部换届调整，110个旗县区检察院中，共有61位新任检察长，其中16位是从检察系统外选任。如何让这些检察长快速成长起来，自治区检察院一直在设计一场生动、深入、实用的培训。本次培训班开班前，自治区检察院提前入手，专门就授课内容进行调研，向基层检察长“问需”“问要”，以达到缺什么补什么、干什么学什么、学什么有什么的目的。

基层院检察长首先要讲政治。培训中，自治区检察院专门邀请自治区直属机关工委常务副书记包国权讲述《全面学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想，奋力谱写中国式现代化内蒙古实践新篇章》，邀请自治区党委党史和地方志研究室主任杜轶鑫讲述《深化对中国共产党内蒙古历史的认识》并澄清了一些一直以来的错误认识。

一次培训成为凝神聚力的思想动员会。“全区检察长会议召开仅三个多月，又把基层院检察长聚到自治区检察院集中培训，决心足、规模大、速度快，近年来少见，显示出自治区检察院党组发现问题、解决问题的担当和勇毅前行的决心。”鄂尔多斯市康巴什区



聚佳

实地参观让内蒙古自治区基层检察院检察长收获颇丰。

检察院检察长额尔登达来认为，“这次培训和学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育的紧密结合，正逢我区检察工作提振精神、提升业绩、提高能力的关键时期。”自治区检察院政治部主任王宝柱表示。

### 提高能力——“一线领头羊”应该“怎么看”

今年以来，内蒙古自治区检察院提出“力争上游、确保中游、减少下游”的工作目标，全区检察机关开展“全区沿边口岸检察统一行动”“刑事检察‘三高两低’问题治理统一行动”“生态检察三大协作统一行动”等“六大行动”，以及素质能力提升工程、系统集成提升工程、决策能力提升工程与数字检察提升工程“四大工程”。

任重道远，每一位基层院检察长的工作计划都排得满满的，责任重大。包头市白云鄂博矿区检察院检察长薛钢表示，李永君检察长多次提到十几、二十几人的小院如何解决招人难、留人难、队伍性别结构不均衡、队伍不稳定等问题，给基层小院精准把脉定向、加压鼓劲，增强了坚定站稳基础地位、全力以赴做好基层检察工作的信心。乌拉特前旗检察院检察长杨弘年直言，领导干部要发挥带头作用，让“我不会”“干不了”这些借口没有生长的环境。鄂托克前旗检察院检察长杨丽梅则表示，培训后信心更足了，检察长要勇担重任，以身示范，带动全院形成干事创业、争创一流的氛围。

检察工作如何在内蒙古大地上破层出圈？法律监督如何凝聚刚性之力？学习之余，更多的检察长行动起来，一方面为检察工作汲取他山之石四处问计；另一方面做好沟通交流，为构架检察工作协作统一格局打好基础。鄂伦春自治旗检察院积极融入“双碳”战略，以碳汇替代公益受损修复的探索成为多个院的咨询课题；托克托县检察院刚刚承担了河湖保护协作统一行动相关工作，围绕河湖生态保护突出问题高质效办理生态环境公益诉讼案件，打好碧水保卫战，相关院铆足了劲；“沿边口岸检察统一行动”涉及的几个院，检察长更是有说不完的话题，大家积极为统一行动启动工作出谋划策。

非学无以广才。全区检察机关素质能力工程建设的主导者，自治区检察院副检察长郑佳玖表示：“这次培训就是要以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干，着力提升基层院检察长的政治能力、思维能力和实践能力。”

### 提升业绩——基层指挥员应该“怎么干”

据了解，5天的培训既有意识形态、形势政策、领导艺术等理论方面的专题讲解，也有参观体验的现场教学，如知名专家学者到省级领导干部、基层模范检察长，授课老师“手把手”进行教学。

敖汉旗检察院检察长王镛在这次培训班上，既是老师又是学生。2022年9

月，王镛领回全国“人民满意的公务员集体”荣誉，参训检察长在羡慕的同时，更想知道这样的集体到底经历过怎样的“烈焰炙烤”。经前期准备之后，王镛结合这些天的培训收获，还在不断地调整自己的经验交流稿，有几天甚至忙到了凌晨。“压力很大，既然来讲，就要把自己的所思所想所得原原本本彻彻底底地讲给大家听，希望大家能从我院的前行中找到一些可循的方法和路径。”授课中，王镛用3个小时讲述了《忠诚履职，创先争优——做人民满意的检察长》，他用一个个事例，点点滴滴向大家传递一位优秀基层检察长的思考。

不断学习，才能砥砺前行，厚厚的笔记成为检察长们最实在的收获。在总结5天的学习心得时，苏尼特右旗检察院检察长韦树飞直言：“通过授课，我对如何提升检察长的素质有了更深刻、更全面、更系统地理解和把握。要做讲忠诚、把方向、揽全局的‘领头羊’，心中始终装满群众，敢于担当，善于担当，既要雷厉风行干事业，也要久久为功抓落实，以‘蒙古马精神’推动检察工作高质量发展。”王宝柱在总结培训收获时说：“要始终坚持和加强党对检察工作的绝对领导，深化对国内外形势新变化的绝对领导，深化对国内外形势新变化的绝对领导，深化对国内外形势新变化的绝对领导，增强指导工作的能力和定力。”

举一纲而万目张，解一卷而众篇明。更多的检察长带着收获，以“学思想、强党性、重实践、建新功”为目标，开始了学以致用努力。

## 队建话题



江苏省苏州市吴中区检察院党组成员、政治部主任 黄芹

# 探索「检察官+检察技术官」办案模式

数字世界扑面而来，发展蝶变就在瞬间。基层检察院如何顺势拥抱数字化发展浪潮，基层院的检察官如何运用现代科技办理数字时代新型犯罪案件？面对新时代新命题，吴中区检察院在智慧检务的基础上，提升检察队伍数字运用能力，打造“人文吴中数智检察”工作品牌，答好“数字赋能监督，监督促进治理”的中国式现代化检察答卷。

探索“检察官+检察技术官”办案模式。在新经济发展与社会交往模式下，网络吸贩毒、网络诈骗等“非接触类案件”增多，此类犯罪区别于传统犯罪形式，电子数据成为新一代证据之王。在办案中，面对海量涉案电子数据，检察官面临着数据量大、格式不统一、搜索困难等审查不全面不深入等难题。该院组建集电子取证、数据分析、线索研判于一体的电子数据审查分析实验室，应用电子数据云平台，探索“检察官+检察技术官”办案模式，选拔“法律+计算机”复合型人才作为检察技术官，实现案件办理同步参与、数据模型同步搭建、社会治理同步跟踪。

让专业的人做专业的事。该院共有检察官28名，检察技术官6名。在一些简单案件中，资深检察技术官对检察官进行实操培训，教授“如何利用技术工具对电子数据进行智能化审查分析”。就网络诈骗、非法集资、组织卖淫等重大疑难复杂犯罪，该院组建专业化办案团队，让检察技术官加入办案团队，协助检察官核对账单流水、交易记录并进行数据导入、格式清洗、搜索分类、统计分析，实现对社交关系、收支交易、资金流向的精准研判。目前，“检察官+检察技术官”办案模式在刑事检察、未成年人检察、公益诉讼检察中全面运用，为45件案件固定了关键证据。

比如，在办理一起网络组织卖淫案件时，检察官让电子数据“说话”，借助电子数据云平台对涉案电子数据进行智能碰撞，筛选出关键信息，通过社交关系、行为分析，发现3名负责接引嫖客、收款结账的协助卖淫漏犯并进行追诉，挖出3名隐藏在背后的网络招嫖键盘手并进行立案监督。此外，通过对资金流水进行分析，成功追回违法所得143万余元。检察技术官密切配合，对过去三年办理的卖淫类案件进行整合分析，对海量电子数据进行社交、资金、时序等维度交叉碰撞，构建大数据法律监督模型，实现对卖淫类犯罪的“全链条”打击。

该院巧借“外脑”，与山东大学、南京师范大学法学院等开展检校共建，探讨大数据法律监督等调研课题，与科技企业互动交流，组织业务骨干参加共享共治课堂，交流网络犯罪治理经验；组织青年干警参观智能汽车解决方案创新中心，探究自动驾驶等前沿科技。鼓励青年干警参与无人船、卫星遥感等最高重点调研课题，6人次获得无人机操控、环境损害司法鉴定证书，成长为既懂法律又擅长技术的跨界检察官。该院将进一步提升检察人员获取数据、分析数据、运用数据的能力，向前沿科技借力，培养讲政治、精业务、懂数字的数字检察人才。



四川省成都市金牛区检察院党组成员、政治部主任 吕向云

## 多措并举加速数字检察人才成长

应勇检察长指出，数字检察是提高法律监督能力的重要依托。要让数字检察工作跑出“加速度”，基层检察院等不起、慢不得。政工部门如何助推数字检察，更是一个让我们“坐不住”的课题。对于如何破题，金牛区检察院进行了积极探索。

一个理念引领政工干部知责担责。“数字检察工作虽然要坚持业务主导，但政工部门必须同步思考和应对数字检察对检察人员的素能考验，以及对考核等方面的深刻影响。”该院政工干警秉持这一理念，摒弃“数字检察主要是检察的事”的偏颇认识，认真学习讨论习近平总书记关于中国式现代化的重要论述，以及应勇检察长关于推进检察工作现代化和数字检察工作的重要讲话精神，学习最高检和省市检察院关于推进数字检察的工作部署，向先行地区学习工作经验。

三项举措加速数字检察人才培养。数字检察工作总体还处于开局起步阶段，培养具备数字认知、数字思维、数字技术的复合型数字检察人才迫在眉睫。为加速数字检察人才成长，该院开展专题式补课提升干警数字能力，邀请专家举办专题讲座，分批组织干警参加上级院和高校培训，班子成员带队到数字检察先行地区进行专题学习考察，引导干警增强数字思维和数字能力，牢固树立“数字赋能监督，监督促进治理”的新理念，遵循“个案办理—类案监督—系统治理”的路径，提升运用大数据思维开展法律监督的自觉性。该院在实践中培养专业人才，鼓励各业务条线大胆尝试，结合案件办理中发现的异常数据指标，提炼业务研判规则，研发监督模型，运用模型发现线索，开展问题线索调研，加强类案法律监督。各部门提出登记异常企业违法犯罪大数据监督模型等8个监督模型建设思路，经论证、筛选后确定3个重点建设模型。该院注重培养干警的数字检察调查研究能力，将此能力作为干部素能的重要评价标准，鼓励干警聚焦数据获取、类案办理等重点难点问题，通过多种形式的调查研究解决实际问题。工作中，坚持与高校、其他政法单位等建立交流协作机制，盘活社会各类资源力量，借助“外力”“外智”推进数字检察工作的同时，促进数字检察队伍成长。目前，该院已经确定了一批重点调研课题和拟与高校联合申报的数字检察重点理论研究课题。

三项制度初步构建数字检察工作绩效评价体系。2021年开始，该院推行内设机构和检察人员关键绩效指标考评办法。2023年，该院及时修订考核办法，将数字检察调研、大数据法律监督模型建设和运用等工作成果纳入部门和个人的关键绩效指标。该院正在试行“示范部门工作办法”，从业务部门和综合部门中各选一个部门作为全院示范部门。2023年初，该院研发的“酒驾醉驾型团伙犯罪法律监督模型”“挖掘容留他人吸毒罪法律监督模型”在成都市检察机关大数据法律监督模型竞赛中获奖，全院合力推进数字检察工作的机制取得一定实效。



近日，重庆市检察机关机关离退休干部党委组织老党员赴重庆建川博物馆开展“学思想、强党性、重实践、建新功”主题党日，推动主题教育走深走实，彰显“红岩味”。在讲解员的带领下，大家参观了5个主题博物馆，深深体会到伟大事业需要伟大精神，伟大精神托举伟大梦想。大家表示要继承和发扬革命精神，用自己的实际行动践行初心使命，讲好红色故事，传承红色基因。本报通讯员李仙 石丹力摄

唯实求真 公正为民 融入治理

## 解码赣州检察的“寻乌经验”

本报讯（通讯员刘荣松 周永生 习颖鑫）“1930年5月，毛泽东在寻乌写下《寻乌调查》和《反对本本主义》等重要著作，响亮地提出‘没有调查，没有发言权’等科学论断。”近日，江西省赣州市检察机关组织干警赴寻乌调查旧址开展学习活动，重温红色记忆，汲取精神力量。

赣州市检察机关在传承弘扬苏区检察光荣传统、统筹基层社会治理和矛盾纠纷多元化解的新时代实践中，逐渐形成“唯实求真、公正为民、融入治理”的“寻乌经验”赣州检察版本。其中，“唯实求真”是蕴含在《寻乌调查》中的精髓，也是对检察工作的政治要求。为更好践行“唯实求真”精神，2021年12月起，一场“大学习、大讨论、大调研、大提升”专项活动在赣州市两级检

察机关火热开展。如何在新时代争创一流，如何打造赣州检察特色品牌等问题，都在实践中找到了答案。

宁都县检察院检察院专职委员刘小丹认为，“唯实求真”是底色和原动力，在办理全国检察机关惩治洗钱犯罪典型案例李某华洗钱案时，办案人员凭借一查到底的较真劲儿，最终证明李某华洗钱犯罪的事实。2022年，赣州市检察机关综合考评稳居江西省检察机关前列。

毛泽东深入基层，把寻乌调查做到了群众心中。赣州市检察机关受此影响，坚持把工作做到群众家门口，让人民群众切身感受到“公正为民”的检察温度。赣州市检察院将听证会开进社区内，该院党组书记、检察长熊良明主持听证会并作释法说理。瑞金市检

察院结合该院青年干警人数占全院干警七成以上的特点，组建新时代红都“青”骑兵团队，把普法释法活动搬到田间地头、邻里街坊，把矛盾纠纷化解在群众家门口。寻乌县检察院结合相关案件，创造性地绘制寻乌县“民情地图”，记录并定期更新地方风土人情、综治干部信息、群众诉求等内容，还探索了“乡村微检察”工作模式，及时化解可能在检察环节出现的矛盾纠纷。2022年，赣州市检察机关群众满意度为99.4%，位列全省检察机关第一方阵。

在借鉴并弘扬“寻乌经验”中，赣州市检察机关踔出一条融入社会治理的高质量发展之路。出台服务保障法治化营商环境20条意见，明确10大任务，在11个工业园区设立检察

维权中心……赣州市检察机关始终把服务经济社会高质量发展作为根本使命。南康是全国最大的实木家具制造基地。南康区检察院针对家具产业绿色转型难题，创新“检察建议+调研报告”，在办理违法收集、贮存废旧油漆桶污染环境系列案后，会同相关部门对辖区家具生产经营、废品回收等企业走访调研。在该院的大力推动下，第十三届全国人大代表陈隆梅将“关于修改固体废物污染环境防治法的建议”提交全国人大环资委审议。

“赣州检察官把红色基因融入血脉，将苏区检察光荣传统传承在履职中，值得称赞。”全国人大代表、江西省兴国县方太乡井口村党支部书记、村委会主任温善连评价道。