

# 突出打造“五精”工程 提振干事创业精气神

山东省商河县人民检察院党组书记、检察长 刘军

为有效夯实基层检察院发展根基,基层院要把“讲政治”体现在坚决维护党中央决策部署的行动上、体现在做好本职工作的实效上、体现在党员干警的一言一行上、落实到每一个案件的办理质效上,以更优检察履职服务保障基层经济社会高质量发展。山东省商河县检察院作为政法编制只有51人的“基层小院”,叫响“小院也要干大事,案小也要做文章”的发展口号,实施精准服务、精心为民、精细管理、精品案例、精英队伍“五精”工程,以“求极致”的精神,注重从办案细节入手、从细微处着手,打造工作精品,不断提高基层建设

水平。在“精准服务”方面,坚持为大局服务,使各项检察工作紧紧围绕营造良好法治化营商环境这一中心工作来运行,确保检察工作始终与中心工作同频同步,积极主动为辖区企业提供优质高效的检察服务;在“精心为民”方面,坚持人民至上,秉持“群众需求在哪里,检察服务就延伸到哪里”的理念,着力解决人民群众急难愁盼问题;在“精细管理”方面,进一步加强基层院事务管理和案件管理,以管理促养成、以管理促规范、以管理促和谐,形成干警有精气神、案件高质效办理的良好工作作风;在“精品案例”方面,以

挖掘培育典型案例、理论成果、创新项目作为抓亮点、凸特色的重要手段,发挥品牌的示范作用,带动提升各项检察工作水平;在“精英队伍”方面,对照干部作风“严真细实快”的要求,坚持以考促学、以赛促学、以评促学、以奖促学,不断提高干警的政治业务素质和综合能力,力争涌现更多的业务标兵和办案能手。在“五精”工程的引领下,商河县检察院各项检察工作持续走在山东省、济南市检察机关前列,全省、全市检察业务标兵数量、检察理论研究成果和培育典型案例数量都有所增长,核心业务数据稳步提升,济南市检察

院和商河县主要领导同志多次作出指示批示,给予充分肯定。发展如逆水行舟,不进则退。如果不急不缓,按部就班,就有可能错失发展机遇。作为基层院检察长,要扛起“志不求易,事不避难”的时代责任和使命担当,才能应对新的机遇和挑战,推动形成以检察工作高质量发展服务保障经济社会高质量发展的精气神和硬本领。

## 检察长论坛



商河县检察院检察长出庭支持公诉一起滥伐林木刑事附带民事公益诉讼案。

# 山东商河:以“止于至善”标准推动工作高质量发展

“对标最高检推进检察工作现代化的目标,我们就一个目标——事争一流、唯旗是夺”“如果对问题都没有敏感性,那就很容易在各项工作中形成‘自由落体’”“我们要在工作中善于发现问题,主动正视问题,深入研究问题,积极解决问题”……日前,在山东省商河县检察院举行的2023年检察工作会议上,该院党组书记、检察长刘军再次给全院干警提振精气神。据了解,该院把提境界提眼界、鼓干劲鼓拼劲、扬锐气扬朝气作为重中之重,以“五精”工程为抓手,依法能动履职,强化实干担当,各项检察工作不断实现新发展。2022年以来,该院获党委、人大和上级检察机关主要领导同志批示肯定15次;2022年11月,该院被确定为济南市基层政法系统领导干部培训现场观摩点;连续16年被评为山东省级文明单位;被济南市委宣传部、市委依法治市办、市司法局评为全市普法依法治理工作先进单位;先后有11个集体36人次荣获市级以上表彰奖励。

色基因中铸就忠诚品格。

### 优化“精准服务”,做高质量发展的保障者

“我们结合全国检察业务应用系统,对2013年以来我院办理的危险驾驶刑事案件进行了专项统计分析。”该院检察业务管理部主任张燕介绍,“原来的时候,这些都是‘硬杠杠’,员额检察官、35周岁以下干警每年必须撰写2篇理论文章或者分析报告,后来干警们慢慢地写成了习惯。”据了解,该院坚持依法能动履职,立足办案,深入剖析重点领域监管漏洞,积极制发社会治理检察建议,促进诉源治理。同时,该院坚持个案办理与类案总结并重,撰写《关于县域危险驾驶犯罪案件情况的分析报告》《关于县域未成年人案件的分析报告》等,提出针对性预防对策,切实当好党委政府的法治参谋。

“我们不能只盯着办案这一头,那就把工作干小了。我们要着眼于优化营商环境、营商环境,始终坚持依法保障企业合法权益与促进企业守法合规经营并重,推动‘法治元素’成为企业的‘发展要素’。”刘军说,他们是这么说的,也是这么做的。该院积极参与防范化解金融风险,会同相关部门建立反洗钱协作机制,依法批捕起诉破坏金融管理秩序、金融诈骗等犯罪嫌疑人10人;成立知识产权办案组,与市场监管局等单位建立知识产权协同保护机制,推进涉知识产权行政违法、刑事追诉、民事追诉“三合一”审查模式,有效保护科技创新的“源头活水”。

### 践行“精心为民”,做人民群众的守护者

“站在当事人的立场上看问题,把老百姓朴素的公平正义观考虑到位,已经成为我们在日常办案中的自觉。”几天前,该院第二检察部检察官沈继荣收到了网络诈骗案被害人李某寄来的感谢信。看着这封信,沈继荣感触良多。今年初,沈继荣在办理一起网络诈骗案时,发现被害人李某自称是“律师”的林某诈骗5000元。案发后,李某的经济损失未能及时挽回。在深入了解、核实案件赔偿情况的基础上,沈继荣坚持宽严相济刑事政策,充分运用认罪认罚从宽制度,引导被告人主动退赃退赔,挽回被害人经济损失,促进办案效果最大化。经多次释法说理,该案被告人最终主动退还赃款,双方达成赔偿谅解协议。就像沈继荣说的,这些暖心“小案”在商河县检察院,还有很多很多。王某利用其银行工作人员身份,伙同个人某疯狂窃取5700余名老年储户的个人某信息,用于注册网络支付平台账户,骗取金额达24万余元。该院充



商河县检察院主动对接企业司法需求,为企业健康发展提供优质检察服务。

分发挥检察一体化办案优势,在刑事案件中同步发现公益诉讼案件线索,提起刑事附带民事公益诉讼,切实维护老年群体权益。

被害人卢某在一起交通肇事案中不治身亡,在济南市检察院的支持下,该院积极开展联动司法救助,为被害人家属申请4万元司法救助金,同时积极进行多元化救助,协助被害人子女申请了“春蕾计划”、办理了低保手续,努力实现从“一次救助”到“长期关怀”。

通过支持起诉的方式,为25名农民工追回30万元“血汗钱”,为36户因企业喷洒农药导致180亩大蒜绝产的群众追回280万元“辛苦钱”……像这样的暖心“小案”,无时无刻不在该院发生着。该院坚持为群众“多想一点”,针对办案过程中发现的燃气、井盖、交通安全等隐患,深入查找案件背后的深层次原因,及时向有关部门制发检察建议20件,切实保障“大民生”;坚持“多问一句”,在办案过程中主动审查当事人是否符合司法救助条件,及时启动司法救助程序,主动为31名刑事被害人申请司法救助金23.5万元,有效防止因案致贫、因案返贫;坚持“多走一程”,创新多元化听证方式,打通服务群众群众的“最后一公里”,该创新机制获山东省检察院、济南市检察院立项,经验做法被“学习强国”、人民日报客户端、新华网等10余家媒体报道。

### 严格“精细管理”,做科学管理的践行者

“本周来看,虽然办案数量上有进展,但是办案质效上仍需提高。还是得回去激励、倒逼部门干警极致、重质效。下周咱们例会的时候,不光

盯着‘数’了,也要把‘率’拿出来说说。”作为“业务中枢”的该院检察业务管理部,干警在每周的数据分析报告中,总有新的体会和感悟。

通过每周例会调度完成具体可感的小目标,进而推动实现全年既定目标,已经成为该院的“规定动作”。“不断去强化指标意识和指标导向,让办案人员清楚把握指标中蕴含的政治导向、司法政策、价值追求和工作目标,内化为履职自觉、外化为办案习惯,紧紧围绕指标优化提升谋划推进各项检察业务工作。”该院检察业务管理部负责人表示。

据悉,该院在精细管理业务指标的同时,高效推进事务管理,加强对上级院重要部署落实情况的督促检查,抓好任务分解,明确责任分工、完成时限、考核标准,持续不断督促、督成效。该院研究制定《商河县人民检察院关于贯彻落实“三个规定”及重大事项记录报告制度的实施细则》《全面深化司法规范化建设实施办法》等11项制度,不断完善司法管理体制和检察权运行机制,实现用制度管人管事管权管事。

“我们必须着眼于小的问题切口,不断谋划和探索工作新的增长点。”刘军表示,该院将检察工作创新作为重要一环,围绕解决工作难题、提升工作质效,以数字检察赋能高效管理。

“比如,我们提出的‘标准化+司法救助’‘行政非诉执行监督平台’等都是从‘小切口’入手,有效解决制约检察工作发展、事关群众福祉的‘大问题’。这些成果已经成为近年来推动我院工作发展的动力源。”刘军进一步表示。

该院充分认识到,大数据是助力法律监督的“科技翅膀”,在深度开展行政非诉执行监督大数据智慧检察务系统等创新应用的同时,积极拓展可视化系统应用,以智能化手段解放检



商河县检察院举行检察开放日活动,在孩子们心中种下法治种子。

力。在一起跨省案件办理中,该院积极与山东省、贵州省两省三级检察院联动,首次运用专线网络视频会议系统进行远程讯问,顺利办结案件,既节约司法资源,又提升办案效率,体现了检察机关为民司法的责任与担当。

### 做好“精品案例”,做强化监督的奋进者

承办的案件连续两年获评济南市检察机关优质案件的刘英,刚刚参加完院里为她特意准备的“颁奖典礼”。“仪式感满满,更有动力了!”刘英笑着说,“院党组注重给我们搭台子、压担子,干警们获得的荣誉,院党组都会当成院里的‘大喜事’。这对我们既是鼓励,又是鞭策。”

这满满的仪式感,也传递出该院对精品案例的重视程度。“案例是总结检察工作经验、诠释法律精神的重要载体,也是最鲜活、最生动的法治教材。”一讲到案例,分管该项工作的该院副检察长张儒强就滔滔不绝,“要增强案例意识,提高总结提炼能力,努力产出更多、更优的典型案例。要边办案边总结,从办案开始就奔着典型案例的标准去。这样下来,案子办得漂亮,典型案例也顺手总结出来了。这就是办案与案例工作的‘双向奔赴’。”2022年以来,该院各条线共向上级部门报送典型案例60余件,其中9件被上级检察机关评为典型案例。

把监督责任履行到位,既要有动真碰硬的勇气,还要有实现目标的智慧。针对实践中难以解决的履职难题,该院围绕促进“四大检察”融合发展,积极探索“案件质效一体化提升”工作机制,有效整合案件资源,促进案件精细办理,突出“案件监督事项发现”“办案舆情风险”“洗钱犯罪线索”三项制度落实情况,拓宽案

件线索渠道,促进案件质效有效提升。

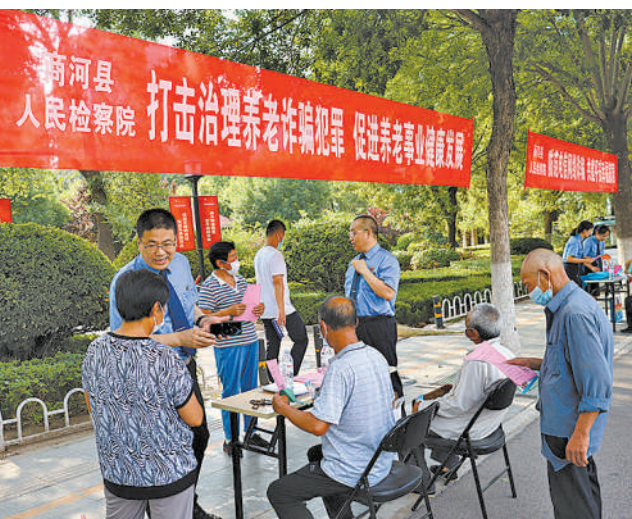
### 狠抓“精英队伍”,做乘势而上的担当者

“我认为你说的还是有点片面了,数字检察只是单纯的一种技术手段吗?它其实更多的是一种理念,是一种思维方式。”每周三下午,走进该院“青年检察官俱乐部”,热烈的讨论氛围扑面而来。“每周三下午是我们雷打不动的青年理论学习时间,大家都会过来,进行一下‘头脑风暴’,这对我们办案来说有很大作用。”该院一名干警表示。

据悉,该院抓住主要矛盾,始终把精力集中到增强队伍凝聚力、激发干警精气神上。该院院领导坚持带头办理“大要难新”案件,潜移默化地传授工作方法、激发干警积极性。同时,把发挥关键少数“头雁效应”作为提振精气神的重要抓手,做到全员会议反复讲、专题会议普遍讲、小范围会议突出讲,鼓励各条线、部门的“头雁”带头高飞。

针对制约检察工作长期发展的人才问题,该院重点在队伍建设上下功夫,通过健全青年干警培养机制、完善案例论辩和研讨机制、外派参与重大案件办理、上挂跟班学习等方式加大内部挖潜。2022年,该院省级拔尖人才实现零的突破,3名干警获省级荣誉,16名干警获市级荣誉,有效激活了队伍的“一池春水”。

此外,该院以检察理论年会、理论研讨会、课题等形式推动拓展理论研究的深度和广度,形成了一批管用、实用的研究成果和工作亮点。2022年以来,该院共形成理论调研成果32篇,公开发表19篇论文,3项课题获立项、结项,带动队伍素能整体提升,推动商河检察工作再上新台阶。(卢金增 王嘉峰 李宁 贾菲菲)



商河县检察院干警深入社区开展打击整治养老诈骗宣传活动。



商河县检察院开展“3·15”国际消费者权益日法治宣传活动。



商河县检察院举办公诉人论辩赛活动。



商河县检察院开展上门听证,切实将矛盾化解在群众家门口。