从检33年的杜丽华经常会 收到这样的问候,而给她发信 息的,大多是此前对她冷若冰 霜、不依不饶的信访人。接访 中, 杜丽华把自己的电话号码 告诉信访人,有微信的还加了 微信,许多人因此与她成了朋 友。因工作成绩突出, 杜丽华 先后获得全国优秀办案检察 官、湖北省优秀共产党员、 "荆楚楷模"等荣誉。

接访多年,杜丽华摸索出 了一套"一转二访三机制"工 作法,"一转"即转变思维方 式,变被动接访为主动化访、 变孤军作战为合力攻坚、变单 纯释法说理为解难帮困;"二 访"即重视初访、带案下访; "三机制"即建立矛盾纠纷化 解联动机制、预警研判机制和 第三方参与化解机制。

第一招:给来访者"画像"

2014年底,丧夫多年、大 病初愈的宋某再婚。岂料婚后 不久, 双方因性格、观念等差 异争吵不断, 闹起了离婚诉 讼。2018年,因不服财产分割 判决, 宋某开始信访。

2020年9月,该案交到了 杜丽华手上。"办理信访案件 如果一味和信访人讲对错,很 难化解矛盾。必须转变思维方 式,变单纯释法说理为解难帮 困。"杜丽华说,人无难事不 信访,群众遇到难题才来信 访,最好的办法就是先给他们 "画个像", 摸清其真实需求, 才能直抵内心深处解开心结。

初次见面, 杜丽华边安抚



"办理信访案件如果一味和信访人讲对错,很难化解矛盾。必须 转变思维方式,变单纯释法说理为解难帮困。"接访多年,杜丽华摸索 出了一套"一转二访三机制"工作法



杜丽华(右)在接待信访群众

宋某边细心观察, 当看到宋某 衣领上有一圈别致的花边时, 她高兴地说:"你这花边挺好 看。"宋某听了一愣,随即带 着一丝骄傲说道:"这是我从 旧衣服上剪下来自己缝上去 的。我很能干的,啥都会 做。"小插曲之后,宋某激动 的情绪明显缓和了。

接着聊下去,杜丽华感受到 了宋某的不易。宋某的前夫在孩 子两岁时因病去世,为抚养孩 子,宋某同时打三份工,一个人 把孩子拉扯大。通过交谈,杜丽 华给宋某画了一张像——性格 刚烈、自立勤劳、心灵手巧, 生活困苦但善于精打细算。杜 丽华认为,有这样性格和经历 的人,问题的根源应该不在于 分得多少财产,而是再婚失败 让宋某觉得羞辱,心里咽不下 这口气。找到宋某的痛处后, 杜丽华心里就有了数。

交谈中, 宋某一句"20多 年了,我都没给儿子过个生日" 的愧叹, 杜丽华记在心里。几天 后刚好是宋某儿子的生日, 杜丽 华与同事拿着蛋糕、鲜花来到宋 某家楼下,这让宋某既惊讶又感 动,三步并作两步跑下楼,把杜 丽华迎进家。看着杜丽华带来的 生日蛋糕,一向坚强的宋某眼中

"别人接访都不肯留私人 电话, 杜主任不仅留了电话, 加了微信,还嘱咐我有事随时 打电话。"宋某说,杜丽华像 亲人一样帮自己,感觉特别温

了解到宋某家庭实际情况 后, 杜丽华指导她申请司法救 助。刚开始,宋某拒绝,说不 愿吃国家救济,后被杜丽华的 真诚打动才提出司法救助申请。

"杜检察官设身处地替我 着想,我也不纠结了。过去的事 就翻篇了,我们娘俩把以后的 日子过好。"如今的宋某依旧快 人快语、走路带风。不同的是, 脸上的怨怒化为了笑容。

第二招: 当好"快递小哥"

杜丽华的第二招是带案下 访,主动到信访群众身边解决 他们的问题。杜丽华将此称为 "快递小哥"工作法,她用这 招成功化解了一批"钉子案 "骨头案"。

2010年,涂某仿为做生意 借了不少高利贷。开工不久债 权人便催着还债,因涂某仿无 力偿还,设备、物资均被抢 走。涂某仿报案后,公安机关 以案件属于经济纠纷为由,作 出不予刑事立案的决定。由于 涂某仿当时不清楚可申请立案 监督, 错失了收集证据的关键 时期。债务缠身、诉讼无果的 涂某仿带着妻儿到广东打工, 并委托叔叔涂某月代其信访。 2019年底,涂某月来到硚口区 检察院申诉。

杜丽华阅卷后认为, 因事 隔久远,真相已无法查证,难 以启动立案监督程序。涂某月 得知后情绪激动,直呼"社会 不公、司法不作为"。

"既然涂某月反映涂某仿 家庭困难,我们应该到他老家 实地走访,看能否通过国家司 法救助政策解决。"杜丽华和 同事驱车150多公里来到涂氏 叔侄的老家。

杜丽华推开涂某仿的家 门,发现屋内空空荡荡,可谓 家徒四壁。经调查得知,涂某 仿系残疾人,父母和姐姐都已 去世, 家里生活确实困难, 符 合司法救助条件。随后, 杜丽 华又与涂某仿老家的民政部门 协调,将其纳入了低保保障范 围。杜丽华两次下访,涂某月 都看在眼里。在征得涂某仿同 意后,他毫不犹豫地签署了息 诉罢访承诺书,一起长达10年 的信访积案就此化解。

第三招:尽自己最大努力

"每个信访人背后都关乎 一个家庭的幸福, 要帮助他们 解决困难,就得尽自己最大的 努力。"杜丽华告诉记者,只 有汇聚社会合力,实现矛盾联 调、问题联治、工作联动,才 能真正化解矛盾,提高司法公 信力, 赢得民心所向。

前不久,拿到公租房钥匙 的徐某第一时间拨通杜丽华的 手机,喜悦之情溢于言表。电 话那头的杜丽华也会心地笑 了,想起此前到徐某打工的工 厂走访时,徐某还住在狭小简 陋的集体宿舍。

当时, 工厂老板见到杜丽 华后一脸惊讶地说:"徐某说 检察官要到厂里了解情况我还 不信,心想检察官会管普通老 百姓的事?没想到你还真来 了!"亲眼看到徐某的真实情 况后, 杜丽华决定要帮她解决

徐某之所以多级信访,正 是因为住房。徐某2004年与王 某结婚,王某2013年因患癌症 去世,去世前将唯一的住房留 给了自己与前妻的女儿, 无家 可归的徐某只能蜗居在工 厂。徐某不服,起诉继女败 诉了,于是开始信访。仅硚口 区检察院,徐某就带着铺盖去 了十多次,声称不解决问题就

"那天杜主任手里拿着一 堆材料,满头大汗地进来,希 望和社区共同解决徐某的难 题。"徐某原居住地社区党支 部书记王丽清晰记得第一次见 到杜丽华时的情景。

除给予徐某司法救助金 外, 杜丽华还在打听其情况能 否申请公租房,详细咨询每个 流程。弄清程序后,她又带着 徐某找社保和房管部门,最终 帮其申请到一套70多平方米的 公租房。

看到检察官如此用心帮扶 徐某, 工厂老板也深受触动, 主动给徐某每月加了200元工 资,缓解其生活压力。

"以前总觉得自己不顺, 但检察官推心置腹地同我交心 谈心,这么多人真心诚意帮我 解决困难, 我以后再也不信访 了。"徐某发自肺腑的话也打 动了杜丽华。

常有人向杜丽华请教化解 矛盾的妙招,她笑着说:"做 好信访工作,哪有什么妙招, 我不过是把信访群众当成亲人 和朋友,把他们的事当作自己 的事去做。我想,只要倾注了 真心真情,就没有融化不了的 坚冰,也没有解不开的心结。'

陈健扬的文稿写作秘籍

□本报记者 卢志坚 通讯员 陆玟叶

"稿子经健扬过手后,我 们心里就踏实了!"在江苏省 检察院,记者不止一次听到这

陈健扬撰写的材料既有 高度又接地气,更有实例穿插 其中,再宏大的主题都让人爱 看。陈健扬说,"公文不仅要 写领导说到的,还要写领导想 到的,并琢磨透正在做的,这 是文秘人员代表单位发声的 必须。"2018年10月,江苏省委 常委会召开会议,讨论通过 《关于支持检察机关公益诉讼 工作的意见》,这是江苏省检 察院历时近一年谋划的重要 工作。在就该事项向最高检 撰写的报告中,陈健扬用心体 悟省检察院推进工作的考虑, 用"出台务实的而不是宣示性 的高位阶文件"表达党组意 图,用"调研发现问题、分类梳 理问题、分层解决问题"写出 党组抓工作的思路。2000字 的报告简明扼要、重点突出、 文字精练,受到省检察院领导 的充分肯定。

经过在两级检察机关的 工作历练,陈健扬琢磨出自己 的文稿写作经验。他把每次 旁听重要会议、跟随领导调 研、整理领导讲话,都当作学



陈健扬在查阅资料

习机会,不断记录、整理、学 习、思考。自2018年起,陈健 扬每年起草省检察院领导在 总结表彰会上的讲话时,都会 专设"党组加强理念引领"板 块,集中梳理当年院领导在各 类场合提到的理念层面的要 求。2021年5月,最高检领导 到江苏调研前,陈健扬作为专 题片脚本写作组成员,在撰写 "转理念"章节时对近年来江 苏省检察机关更新司法理念 进行了全面总结回顾。陈健 扬认为,通过梳理新时代司法 理念新要求,帮助全省检察干 警更好地学习、领会和实践, 这就是自己工作的价值所在。

"写材料虽苦,但更要看 到其中的乐,能从中成长、收 获就不苦。"陈健扬在文稿写 作岗位上坚持了

也是他的遗憾。

位 河南省修武县检察院

省检察院领导讲话和重要会 议记录,他至少学上三五遍; 基层调研获取的材料,他细心 收集、分门别类整理。上级精 神和基层实践在他脑海中形 成两个数据库,并相互打通, 这让他写起材料来如有神 助。他笑言,这就是他的文稿 写作秘籍。

试,他全部高分通过。他平时

注重政治理论学习,最高检和

15年,除了日渐 稀疏的头发外, 对孩子陪伴太少



平凡

赵冬霞:比当事人还要认真投入

陈健扬非常好学,无论是

"法考",还是检察官遴选考

从检19年,赵冬霞从一名 检察新兵逐渐成长为社会公共 利益的守护者。2021年3月,赵 冬霞在一起行政非诉执行案裁 定书中发现问题线索,当她向当 事人老谢了解罚款经过时,老谢 只是淡淡说了句"罚款已缴",便 不愿再多说什么。赵冬霞了解 到,老谢所缴罚款金额与裁定结 果并不一致,职业敏锐告诉她, 背后一定有隐情。

"群众利益不能被漠视,更 不能被侵害,这起案件有问题, 必须查明真相。"赵冬霞四次登 门拜访老谢,她的执着最终打 动了老谢。从开始的冷漠拒绝 到后来的迎进家门,老谢主动 向赵冬霞道出了详情。随后,赵

人物名片 人,查明了相 姓 名 赵冬霞 关执法人员违 规收钱的违纪 职 务 第二检察部副主任

线索,并将线 关键词 细致入微 索移送监委调 查,同时为老 谢要回了多缴的2万元。 "在办理该案时,我们向法

院、行政机关制发检察建议,建 议纠正错误的行政处罚。"赵冬 霞所在部门负责人满意地说: "冬霞锲而不舍地坚持公正办 案,既为群众挽回了损失,也让 被破坏的耕地得到修复,还维 护了社会公共利益。"

从青春年华的法治追梦,

到不惑之年的执着坚守,赵冬 霞始终把胸前佩戴的检徽当作 沉甸甸的责任。赵冬霞先后获

市检察机关"出彩检察干警提 名奖"等荣誉,这些成绩正是她 忠诚为民担当、初心历久弥坚 的最好见证。

得"焦作市优秀政法干警"、全

(本报通讯员杨梦瑶 张 鹏飞)

薛启飞:只要涉及群众利益就要尽全力

办案能手、学习型检察官、 藏书达人……在单位提起薛启 飞,有太多让人印象深刻的标 签。从检12年,薛启飞从综合 部门到业务部门,从检察新人 到业务精英,始终保持着谦逊 的心态和旺盛的求知欲。

在办理一起申请监督案 时,薛启飞注意到,年过七旬的 张某对法律规定存有误区,便 多次上门主动向张某释法说 理,但效果并不理想。"单听我 一个人说可能他不信,那就联 合几个部门的检察官,一起释 法说理应该更有效。"薛启飞的 建议得到法院、政府等多部门 工作人员肯定。随后,在多部 门联合调解、合力化解下,张某 心里的疑惑消除了,自愿息诉 罢访。

案件已经 **小物名片** 办结,但薛启 飞总想着帮老 姓 名 薛启飞 人做些什么。

在他的建议 下,检察机关 启动司法救助 程序实施救助

帮扶,为这起历时多年的信访 积案画上了圆满的句号。

在薛启飞看来,案件不论 大小、难易,只要涉及百姓利 益,民行检察官就要尽全力去 帮助他们解决急难愁盼。

"我不是法科生,和优秀的 检察同行相比,我必须加倍努 力。"怀着本领恐慌的心态,薛 启飞十几年来收藏法律、政治、 哲学、历史等各种书籍5000余 册。为提升自身办理经济金融

单 位 重庆市检察院第五分院 职 务 检察五部检察官

士研究生。

关键词 学无止境



这两年,他边读博边办案, 先后办理民事行政检察监督案 件百余件,还与导师、同事一起 完成了两项数万字的课题研 究。在学无止境中追求卓越, 薛启飞一直在路上。

(本报记者满宁 通讯员 彭静)

