

基层检察队伍建设

# “青蓝计划”实施十年后一批学子出师

## 江苏江阴:着力培养干警能说会写善干的核心素能

□本报通讯员 吕雅

人才建设是检察事业发展的核心。近年来,江苏省江阴市检察院深入实施人才强检战略,以打造竞赛型人才集群为突破点,采取扎实有效措施,着力培养干警“能说、会写、善干”的核心素能,带动干警全面提升综合能力。

2020年以来,该院已有5名检察人员从全省各类业务竞赛中脱颖而出,获得业务标兵殊荣,人才红利进一步释放。

### 锻炼“能说”能力

自2017年起,江阴市检察院青年成长论坛已连续举办5期,该论坛为干警提供了挑战自我、收获经验、提升素能的舞台,锻炼了干警“敢讲”的能力。截至目前,该院已有55名青年干警上台接受锻炼,经过主题思想碰撞、展现演讲风采,实现从胆怯应战到勇于展示的嬗变。

“青年干警首先要具备‘敢讲’的能力,在此基础上,还得锻炼其‘善讲’的能力,而小课堂就是我们的有力抓手。”该院政治部副主任唐丽英介绍。为进一步提升干警专业化水平,江阴市检察院出台《江阴市人民检察院关于加强小课堂建设的实施意见》,建立小课堂“融培训”机制。

小课堂采取研讨式、实训式、导师带教式、法律职业共享等多种模式,以典型案例办理、最新司法解释、办案经验介绍等为素材,聚焦小问题、小切口,在有效传递办案理念、方法技巧的同时,充分锻炼干警口头表达能力和理论素养。按照各部门全员参与、年轻干警全员主讲的原则,小课堂年均均开讲40余次,切实被打造成了干警的“讲堂”。



江阴市检察院举办青蓝学员辩论赛

江阴市检察院刑事检察部门员额检察官吉静静多年奋战在办案一线,有着丰富的电信诈骗办案经验,她主讲的“电信诈骗案件审查起诉中的重点难点”曾被评为江苏省教育培训优秀课程。

“回想第一次参加小课堂竞赛,其实挺紧张的,15分钟的课程,院里反复指导我调整仪态、声音、表情等,过程虽坎坷,但试想如果当初没有院里压担子,或许成长之路会漫长很多。”吉静静说。

此外,江阴市检察院还在案件汇报方面发力,提升干警“会讲”的能力。该院建立检委会委员打分点评制,通过定期晒成绩单,帮助干警加压锤炼;组建案件汇报指导组,对部分表达能

力薄弱的干警开展案件汇报模拟实训,指出不足、提出改进意见,帮助干警提高逻辑思维能力和构建严谨的语言体系。

### 养成“会写”能力

新时代检察人员既要能办案,又要会总结。加强办案人员的案例撰写能力,是江阴市检察院努力的方向。

通过深入研究、横向借鉴,2020年,该院成立案例写作团队,采取“正向激励+反向约束”模式,让办好案、写好案成为办案人员的必备技能。同时,该院还邀请指导性案例、典型案例的撰写者为全体干警授课,进一步提升干警的案例撰写能力。据了解,2020年以来,江阴市检察院有

10件案例入选省级以上典型案例,1人荣获江苏省检察机关案例撰写标兵称号。

作为检察工作的重要组成部分,检察调研也是锻炼检察干警逻辑思维能力、提高综合素养的有效途径之一。针对检察调研质量的提升,该院出台《江阴市人民检察院关于推动检察理论研究工作高质量发展的八项意见》,从制度层面推动干警撰写理论调研文章的积极性。同时,该院与南京大学等高校加强课题合作,定期组织开展调研课题交流会、法律经典阅读马拉松等活动,2020年以来,该院有7篇理论研究文章在多个期刊发表。

此外,为提升干警撰写文书的规范意识、说理意识,江阴市检察院还建立了检察文书

通报评选机制,在内网设立“排行榜”,每月定期核查重点检察文书,力促办案人员主动学习提升文书写作质量。

### 训练“善干”能力

能力的培养最终要落脚到干事创业上,对于检察干警而言,法律监督能力即是干警的核心能力。为此,江阴市检察院立足法律监督这一主责主业,定期开展“精品监督案件”评选活动,以看得到、触得着的方式帮助干警提升监督意识;常态化推进青年干警列席党组会、检委会制度,拓宽青年干警的视野、思维,有效提升青年干警的履职能力。

为提升青年干警的综合素能,该院还制定了“青蓝计划——导师制培养项目”,一对一、点对点,有步骤、有体系、有目标地开展组织培养。截至目前,“青蓝计划”已延续10余年,一批批学子逐渐成长为导师,成为各个部门的中坚力量和业务骨干。

2010年进入江阴市检察院的张涛,如今已是第六检察部主任,斩获了全国优秀办案检察官、全国未成年人检察业务标兵等多项荣誉。作为“青蓝计划”导师之一,张涛与公益诉讼部门的检察官助理李君超结对,进行传帮带教学,在2021年4月举行的江苏省检察机关公益诉讼检察业务竞赛中,李君超荣获标兵殊荣。

“通过‘青蓝计划’的实施,全院干警讲学习求进步的意识增强了,在院内形成浓厚的学习氛围,成效已持续显现,这也成为我院助推检察工作发展的‘软实力’。”江阴市检察院党组成员、政治部主任缪红雄说。



□江西省德安县检察院党组书记、检察长 徐显

头戴“薄弱院”的帽子,如何把准航向、提振士气、扭转局面是德安县检察院面临的难题。两年来,该院全面贯彻习近平法治思想和习近平总书记关于强基导向的重要指示精神,按照最高检“脱薄争先”部署,找准切入点,以思想领航、文化引领、精神凝聚为关键,培育、厚植、涵养“忠诚、为民、担当、奋进”的院训文化,并将院训的“软实力”外化为推动“脱薄争先”的“硬支撑”,为基层院建设固本开新注入强大动力。

培育院训文化催生内生动力。该院坚持“文化育检、文化兴检、文化强检”理念,总结提炼出“忠诚、为民、担当、奋进”的院训。“忠诚”就是旗帜鲜明讲政治,“为民”就是坚持群众利益无小事,“担当”就是勇挑重担谋发展,“奋进”就是打造铁军重自强。

该院组织干警开展演讲、征文、摄影、微视频比赛,开设青年检察干部大讲堂等各类活动,让院训文化、院史精神融入广大检察干警的血脉和灵魂;开展“院训大研讨”活动,让广大检察干警从院训中汲取奋进的力量,增强“整改有我、从我做起”能动性,把思想统一到“我为德安检察作贡献”上,把职业当事业,把本职当天职,努力将工作做到极致、将案件办到最优。

该院积极构建“1+4”院训文化承载平台,建成检察文化园、党建文化长廊、院史陈列室、新媒体工作室四大平台,厚植实干沃土。同时,该院鼓励干警到德安革命历史陈列馆、义峰山红色文化广场等地参观学习,赓续红色基因,筑牢信仰之基。

厚植院训文化实现“三个效果”有机统一。过去,该院重点关注法律效果,经过院训文化的熏陶,现在办案更加注重“三个效果”的有机统一。在办理未成年人刑事案件中,检察官王雅娟注重未成年人综合司法保护,积极发现涉未成年人社会综合治理问题,推动溯源治理,同时联合社会组织开展社会调查、家庭教育指导,从源头上预防和减少“问题少年”的出现。员额检察官宏宏在办理一起非法转让、倒卖土地使用权案中,不就拿案办案,从自然资源监管不力角度向县自然资源局发送检察建议,帮助该单位堵塞管理漏洞,推动建章立制。

该院在院训指引下,建立教育引导机制,破解思想“脱轨”问题;建立能力内生机制,破解素质“脱靶”问题;建立长效保障机制,破解管理“脱管”问题,摆好心、干好事、管好人,为打赢脱贫攻坚战提供制度保障。2021年,该院多次受邀在国家检察官学院,以及全国检察机关薄弱基层检察院帮扶工作中,作为全国检察机关薄弱基层院动态管理调研座谈会上介绍基层检察院建设经验做法,建设经验被列入“江西省基层检察院建设十佳事例”。

涵养院训文化激发生动实践。该院持续将院训文化融入人才培养、业务推进中,提升德安检察干警整体素质,增强检察队伍的职业认同感和责任担当。今年以来,该院60项核心业务数据位居九江市前列,业务建设与政治建设深度融合的质效逐步显现。

该院抓实“总体质效+核心数据+重点工作”,实现院训文化实践化、具体化和生动化目标。检察长带头主持听证、包案办理刑事申诉案件等,亲自把关疑难复杂案件,通过员额检察官联席会、检委会剖析案情,贯彻少捕慎诉慎押刑事司法政策,推动案件高质量办理。各部门间线索互移,加强与司法部门协作配合,形成监督合力,积极主动向当事人释法说理,将质效贯穿于每一个办案环节。

该院坚持以自身高质量发展服务保障经济社会高质量发展为己任,在做好常态化疫情防控的同时,修改完善服务企业八项措施,发挥“硕士生法律服务团队”作用,及时为企业纾困解难,以检察担当服务新发展格局;坚持以人民为中心的发展思想,持续办好群众信访、司法救助、普法宣传等检察为民实事,不断提升人民群众的获得感、幸福感、安全感。该院2021年检察工作满意度位居江西省第六、九江市第一,今年初被江西省委授予“平安江西建设先进集体”称号。

# 从『院训文化』中汲取奋进力量

## 检论

# 宁波海曙:推进新老干警的思维碰撞

本报讯(记者 董恒 通讯员 陈路萍 朱亦忻)“理想让人充满斗志。作为一名青年检察干警,我们要善于把个人理想同职业理想联系起来,将个体与社会、国家相联系,懂得珍惜和知足,才能更好地耕耘与收获。”近日,一场名为“青蓝共成长”的青年干警座谈会,在浙江省宁波市海曙区

检察院举行。作为该院“青蓝工程”中的重要活动安排,这场座谈会进行了青年与青年、新进“检察蓝”与资深“检察蓝”之间的思维碰撞和经验分享,为促进青年开拓视野、助力青年成长成才提供了契机。

会上,海曙区检察院党组书记、检察长练节彪与青年干警交流成长经历,勉励大家担

当重任、勇挑重担。10余名青年干警围绕自身岗位和职业规划畅谈心得体会,从检察业务、队伍建设、检察文化等方面为该院“青蓝工程”建设出点子、献良策。

据了解,该院“青蓝工程”于2021年7月启动,以“复合式”培养方式加强优秀青年干警储备。“青蓝工程”关注检察

青年兴趣,围绕干部人才成长规律,创新构建了“3×3”培养体系,从学、思、行三种培养方式入手,分别设置积淀·广学博识、提炼·深思悟道、亮剑·力行践知三大类别培养活动。除传统的教学手段外,还通过青年座谈、共享微课、沉浸体验、漫谈沙龙等年轻干部喜闻乐见的方式,将理论学习、党

性教育、业务实践与总结提升进行深度融合。

下一步,该院将把青年干警的心声、良策融入青年干警培养工作中,加强对青年干警现实表现、主要特征和亮点业绩的分析研判,建立年轻干部人才库,并通过选树优秀青年典型,加强正面激励与示范引领,为青年干警成长营造良好的氛围。

# 枣庄台儿庄:开创党建工作新模式

本报讯(记者 卢金增 通讯员 陈庆新)近日,山东省枣庄市台儿庄区检察院组织党员干部参观党性教育基地,开展党性教育并进行党性体检,激励广大党员干部进一步发挥先锋模范作用。

党性体检是党性教育馆开展的线上党性体检活动,是台儿庄区检察院党建工作的一项创新举措。该院在党史学习教育中坚持教育、管理、监督、服务相结合,着眼治未病,创新性建立党性体检制度,不断增强党性教育管理的针对性、有效性和精细化。

该院以支部为单位,通过党员自评、党员互评、组织评议和群众评议四个环节,对党员政治信念、规矩纪律、道德品行、履职尽责进行评议打分,形成党员党性体检报告单后反馈给党员本人。

根据党性体检结果,该院对被评为“亚健康”“不健康”的党员进行“康复治疗”,通过开展谈心谈话活动,制定整改措施,并在三个月内进行“复查”,切实把问题整改落实到位。该院还把党员党性体检结果作为党员民主评议和评先评优的重要依据,充分发挥党性体检在党员教育管理中的激励

作用。

党性体检系统是台儿庄区检察院党性教育馆的一个组成部分。2020年10月,该院建成集党史室、检史室、党性体检室、荣誉室、红色书屋和5G+VR线上展馆为一体的党性教育馆,为干警开展党史学习教育提供丰富载体。同时,该院在办公楼层走廊设置党史文化墙,形成“一楼层一特色,一走廊一主题”的布局。

在党史学习教育中,该院不断丰富党史学习教育形式,组织开展“如何学好党史”“学习遵义会议精神,锻造听党指挥检察铁军”等讨论活动,组织全体干警到孟良崮战役纪念馆、沂蒙红嫂纪念馆等场所接受红色教育,重温红色记忆。

此外,台儿庄区检察院还邀请枣庄市委党校教授来院讲党史,利用红色书屋开设“党史教育读书班”,开展“模范检察官”“精品案件办案能手”等评选活动,邀请全国模范检察官时钧宇作先进事迹报告,组织检察干警向先进典型模范学习,开展跟班学习找差距活动等,提升干警思想境界,拓宽工作思路,增强业务能力。

# 武汉青山:找准社区矫正监督工作着力点

本报讯(记者 周晶晶 通讯员 杨译臣 付颖)日前,湖北省武汉市青山区检察院第三检察部组织全体干警对最高检发布的第三十三批指导性案例进行专题学习,研究讨论社区矫正监督工作,对参照适用指导性案例取得的办案效果进行总结。据了解,今年以来,青山区检察院第三检察部持续发力,助推刑事执行检察工作高质量发展。

“检察机关不仅将请假的相关工作要求逐条给我讲解,还把请假需要提供的资料清单列给了我,彻底打消了我的顾虑!”涉企社区矫正对象在接受青山区检察院第三检察部干警电话回访时,频频道谢。

近日,该院检察官在深入司法所开展社区矫正巡查过程中了解到,有2名涉企社区矫正对象有赴外地开展经营活动的需求,并听取了他们对在矫人员申请外出审批手续的建议。检察官发现,他们对在矫人员申请外出审批手续存在一定的认识偏差,遂向其释法说理,打消思想顾虑。同时,检察官还同司法所社区矫正工作人员进行沟通并达成共识,规范社区矫正对象外出审批流程,最大限度减少监管给企业生产经营带来的不利影响,尽可能为涉企社区矫正对象



青山区检察院检察官通过远程视频系统开展在押人员谈话工作

搭建“绿色通道”,为优化营商环境提供司法保障。

在疫情防控常态化情况下,驻所检察工作如何顺利开展?今年3月,青山区检察院第三检察部邀请人民监督员以视频形式全程监督、见证看守所对刑满释放人员进行出监出所“必审必谈”、在押人员谈心谈话教育和控告申诉事项答复等驻所检察室的履职工作情况。

视频谈话前,驻所检察干警向人民监督员介绍了“必审必谈”工作内容和要求,重点介绍了当前开展在押人员谈心谈话、控告申诉事项受理和答复、重大案件侦查终结前讯问合法性审查等主要驻所检察业务工

作和办案流程。

视频提讯过程中,驻所检察干警对一名7日前提出申诉事项的在押人员进行办理结果答复,人民监督员在了解案件情况后也专门对其进行释法说理。该在押人员对办理结果表示认可,称今后一定遵守规定,争取早日回归社会。

“之前感觉驻所检察工作很神秘,也很关注看守所防疫状况。我今天参与并听取了检察干警的介绍,不仅解开了心中疑惑,也充分感受到了检察机关克服疫情影响、充分履职办好身边‘小案’、最大限度减少社会对立作出的努力和成效。”一名人民监督员说。

# 成都龙泉驿:推进廉洁文化建设

本报讯(记者 查洪南 通讯员 章霞 任雪瑛)近日,四川省成都市龙泉驿区检察院举办廉洁书画展,促进干警接受廉洁文化的滋养。龙泉驿区检察院把廉洁文化建设纳入党风廉政建设和反腐败工作布局,不断探索廉洁教育新思路、新举措,增强廉洁文化的影响力和渗透力,引导党员干部崇廉守廉,营造浓厚的廉政氛围。

为提升干警学习效能,龙泉驿区检察院利用微信以干警喜闻乐见的漫画、故事形式推送党规党纪解读,依托“三会一课”常态化开展纪律规矩学习讨论,不断增强干警纪律意识和规矩意识。该院还组织干警观看违纪违法忏悔录警示片、旁听职务犯罪案件庭审视频、赴监狱开展警示教育活动,开展“以身边事教育身边人”主题党日活动等,教育引导全体检察干警知敬畏、存戒惧、守底线,筑牢干警拒腐防变的思想防线。

此外,龙泉驿区检察院还以家风建设为切入点,建设廉洁文化长廊,打造廉政亲情寄语墙,时刻提醒干警要廉洁自律、公正司法、勤恳为民。



近日,新疆维吾尔自治区乌鲁木齐市检察院援建的“农家书屋”在扎根塔拉村建成。图为该院驻村工作队正在“农家书屋”开展学法、用法系列读书活动。 本报通讯员 朱娟娟摄