

2025年11月20日

第250期

本刊策划 郑健
李娜
编辑 李君瑞
美编 赵一诺
校对 郝涛涛

联系电话
010-86423672
电子信箱
xfzk005@163.com

图①:北京市朝阳区检察院干警服务保障2025年中国国际服务贸易交易会。

图②:北京市顺义区检察院依托检力资源管理模型评估干警工作实效。

图③:河北省邯郸市峰峰矿区检察院召开“峰行立检”公理化管理品牌青年干警研讨会。

图④:吉林省长春市宽城区检察院“桔子姐姐”团队将爱心捐款交给被救助人。

图⑤:内蒙古自治区二连浩特市检察院启用涉外接待窗口。

图⑥:江苏省南通市崇川区检察院组织开展检律论辩赛。



国际交往窗口的“检察蓝”

□本报通讯员 韩曦 孙慧

北京市朝阳区是首都国际交往的窗口区。在北京这座国际化大都市法治建设版图上,朝阳区检察院以“博观汇智·检力护航”涉外检察品牌为引领,创新打造精准引才、实战育才、精细管才、科学用才“四维赋能”机制,奏响以人才强检护航高水平对外开放的动人乐章。

栽下梧桐树,凤凰映金台。精准引才是夯实队伍根基的第一步,该院注重选拔复合型人才,增设涉外检察岗位,组建21人的涉外检察人才库,加之“高校检培生”和“检学专家智库”的助力,让这支国际化检察铁军拥有了源源不断的新生力量。

有了人才,如何实战育才是关键。该院积极构建综合素能融合培育体系,让干警在办理重大案件中锤炼本领,深度参与“一带

一路”国际合作高峰论坛等活动,实现从理论到实战的跨越。

在精细管才理念指引下,该院设立集“四大检察”职能于一体的涉外检察办公室,实现资源优化配置,将涉外检察工作纳入部门量化评价指标,建立干警履能力动态评估体系,充分激发人才动能。规范化的办案流程和风险评估机制,为办理涉外案件筑起坚实屏障。

科学用才让人才价值充分释放,该院依托打造的“检察官会客室”品牌,在北京CBD涉外法治论坛等高端平台发出检察声音,以差异化服务保障法治化营商环境;连续五年发布涉外法治白皮书,推出短视频《一本字典看涉外检察》,以新颖形式讲好中国涉外检察故事。



“顺新智管”拓展管理路径

□本报通讯员 姚爱平 李艺宏

“我院打造的‘顺新智管’品牌,特色和优势在于从传统‘纵一横’二维管理模式向三维立体管理方式拓展,以‘管理立方体’路径整体推进,并将首创的‘数智图景3.0’建设、检力资源管理模型以及四维人才培养模式等深度嵌入检察管理工作。”在全国检察机关基层院建设研修班上,北京市顺义区检察院党组书记、检察长吴春妹介绍说。

据了解,“管理立方体”路径由业务管理纵向穿链、案件管理横向连接、质量管理贯穿闭合组成。纵向看,以“检委会宏观管理机制化+案管专门管理系统化+办案部门管理自主化”推进工作,构建起全方位立体化的检察业务管理组织体系;横向看,以守牢案件管理主阵地、创新专班化管理、探索数字赋能智慧管理等途径,激发案件管理倍增效能。特别是因时因需组建跨部门跨领域跨阶段的工作专班,融合履职成效显著。

新能源汽车充电站无法自定义充电额?这一消费堵点曾困扰着许多新能源车主。该院在办案基础上依托新能源专班构建监督模型,推动全国7万余个充电终端实现自定义金额充电。涉外检察专班也不逊色,研发的对外劳务市场登记监管模型已推广至全国多地检察机关复用。

数字赋能检察管理也有实招,该院主动承载全市数字检察大算力服务器和生成式AI实验室等项目,正在打造集数智检察指挥调度中心、沉浸式反腐、公益诉讼体验与涉外检察教学于一体的“数智图景3.0”。

与此同时,该院自主研发健全链条内部监督数智平台,实现监督闭环;创建检力资源科学管理模型,精准为检察官“画像”,优化检力配置;构建“精品案例、骨干人才、检察品牌、智慧检务”培养模式,为高质效办好每一个案件夯实人才根基。



公理化模型实现管理高效统筹

□本报通讯员 刘彦莎

基层院如何构建“大管理”格局,推动检察工作高质量发展?如何一体抓实“三个管理”,高质效办好每一个案件?河北省邯郸市峰峰矿区检察院深入调研,将抓日常工作的方法与管理学知识融会贯通,创新打造“峰行立检”公理化管理模型。

“峰行立检”取自“峰峰检察在行动”,暗含攀登高峰、行稳致远的愿景,“公理化”则借鉴数学中的公理体系,代表不证自明、可推演复用的标准与规则。“峰行立检”公理化管理模型融合现代化管理理念,形成高效可复制的经验,破解了管理困局。“以前总怕漏环节,现在有了清单,每一步都有明确指引和记录要求,心里有底了。”该院干警在完成案件从登记、分流到反馈的标准化拆解动作

后有感而发。管理模型坚持“三位一体”融合体系的设计,实现了业务、队伍、政务的高效统筹。“高效统筹的管理体系为高质效办案注入活力。就像登山队,业务管理是锚定攀登目标,队伍管理是加强体能训练,政务管理是后勤保障,缺一不可。”该院办理的一起涉环食药领域刑事案件入选最高检发布的典型案例,办案检察官深有体会地说。

从年度计划到每日执行,从专项检查到整改优化,全周期闭环程序链和四维评价管理体系,让每一项工作都沿着“计划—执行—检查—处理”的循环有序向前。近年来,该院充分发挥品牌引领作用,办理的15起案例入选最高检、河北省检察院发布的典型案例。



“桔子姐姐”守护国门安全

□本报通讯员 刘玉洁

山西省中阳县检察院围绕一体抓实“三个管理”、高质效办好每一个案件要求,创新打造“艳红解忧工作室”民事行政检察品牌,采取初心引领、热心接待、匠心办案、耐心答疑、真心解难的“五心”工作法,以真挚情感和务实行动守护万家灯火。

在办理79名农民的614万余元养老保险补贴未及时发放监督案时,该院“扩线”排查发现,另有393名农民的2894万余元相关补贴也未发放,遂就发现的问题及症结点向上级检察院报告,最终推动形成相关案件办理指导意见,并督促人社部门有序发放补贴。该案入选最高检《行政检察工作白皮书》。在办理任某等人涉恶案中,该院对35件民间借贷诉讼案细致审查,精准识别出19

件虚假诉讼,依法向法院制发再审检察建议,法院采纳后全部改判。该案入选最高检发布的典型案例。

该院在办案过程中注重推动矛盾纠纷实质性化解。如办理居民旧城改造行政争议案时,最初上访、提起诉讼的只有53户,该院积极协调召开联席会,调查核实后推动将未提起诉讼的26户居民纳入补偿范围,及时化解矛盾纠纷。聚焦当事人争议焦点,在办理任某四兄妹拒不赡养老人一案时,检察官与法官共同对任某等人释法说理,最终老人与子女达成和解并撤诉。办案中,该院始终将“五心”落到实处,把检察服务前移到社会治理一线,真正把“艳红解忧工作室”打造成百姓家门口的“解忧驿站”。



“检守口岸”守土有责

□本报通讯员 崔文全 翠萍

清晨,口岸的哨声与汽笛声交织,内蒙古自治区二连浩特市检察院检察官手持汉蒙双语法律手册,穿梭于边民互市贸易区、外国人服务中心,为中蒙商户解答关税合规、跨境贸易风险等法律问题——这是该院“检守口岸”品牌建设的一个缩影。作为地处我国对蒙开放最大陆路口岸的检察院,该院始终秉持“守土有责”初心,在边疆治理中书写独具特色的“边”字检察篇章。

国门安全防线无小事。一名外籍人员入境时,多次身藏未申报的物品,企图以此偷逃税款。该院以其涉嫌走私普通货物罪依法提起公诉,法院审理后判处其拘役六个月,缓刑六个月。2023年以来,该院办理多起危害口岸秩序、国境安全的涉外刑事案件,全部实现案结事了,以法治之力守护北疆国门安全。

“检守口岸”守的是国门安全,护的是发展通途。围绕口岸向北开放桥头堡建设,该

院坚持依法平等保护各类经营主体,惩治破坏市场竞争秩序犯罪,优化法治化营商环境,维护口岸市场与金融安全,助力经济高质量发展,以更优检察履职护航中欧班列驰骋亚欧。

聚焦中蒙跨境经济合作区建设,该院联合多家单位开展“携手护边法治同行”普法宣传,搭建法治服务平台。针对法律适用难题,该院调研后形成专题报告,为口岸发展提供决策参考,常态化收集企业法治需求,开通企业法律服务绿色通道,实现法治供给与需求精准对接。

作为仅有23个政法专项编制的“小院”,该院坚持“小院亦有大作为”,创新“检警边关”协同、涉外案件快速办理、外籍志愿者担保等机制,构建起独具口岸特色的法治保障体系。如今,“检守口岸”品牌已成为该院守护北疆国门安全、服务对外开放的特色名片与关键载体。



桔灯闪耀护未来

□本报通讯员 尹伊君 安梦琪

“我孙子写字可工整了,数算得也特别快,天天盼着去上学!”近日,吉林省长春市宽城区检察院未检检察官王佳佳再次到小正(化名)家回访时,小正的奶奶说道。为更好地办理未成年人案件,2009年,该院组建“桔子姐姐”办案组。“桔子姐姐”与小正的故事,正是该院践行最有利于未成年人原则的一个缩影。

小正在父母被判刑后一直与奶奶相依为命,了解到小正的生活困境,“桔子姐姐”迅速推动小正事实孤儿的认定工作。但小正是非婚生子女,户口在外省,当时正值疫情防控期间,认定难度大。“桔子姐姐”在多部门配合下,克服了DNA取样难、异地救助程序繁琐等困难,帮助小正申领到最低生活保障,并通过开展支持起诉,将小正的监护

人变更为奶奶,使其能顺利入学。从最初的办案组到如今的专业化团队,“桔子姐姐”走过了16个春秋。“桔子姐姐”对孩子们来说不仅是一个亲切称呼,更是延伸检察职能、回应社会关切、践行司法为民的积极探索。”该院副检察长杨杨说道。多年来,“桔子姐姐”团队坚持守正创新,积极探索提炼的“十必查”工作法,被最高人民检察院写入《未成年人检察工作白皮书(2024)》。

“桔子姐姐”团队在工作中逐渐形成的“三管三抓”工作法,就是该品牌薪火相传16载的关键之钥。”该院检察长谷舞表示,团队坚守“为了孩子做多少都不为过”的初心,以先进的管理理念、科学的管理体系、高效的管理模式,一体抓好文化传承、能力建设和办案质效,不断推动未检工作实现跨越式发展。

崇新致远“e管到底”

□本报通讯员 葛明亮 徐健

“既要点评别人,也要被别人挑刺。”今年初,江苏省南通市崇川区检察院制定刑事案件出庭支持公诉评议活动方案,狠抓庭审质量,实现重点案件“必听必评”,先后组织推门听庭18次,18名检察官助理接受评议,39名办案人员参与观摩评议。

作为案多人多的主城区检察院,在提升办案质效的过程中,该院探索形成“崇新e管”质量管理品牌,在多领域有效激活干警干事创业的一池春水。

除了对重点案件评议,更有日常评查。

据了解,该院案管部门和业务部门组建评查小组,完善“自查+抽查”机制,实行“优差双

评”“查析双点”,今年开展评查257件次,案件质量瑕疵问题大幅下降。

案件不出错是底线,突破新案难案、推动社会治理才算高质效。近日,办案检察官利用电子数据补充取证,从几条交易记录中发现犯罪嫌疑人名为“无偿拼单”实为倒卖“水货”雪茄的事实,该院以非法经营罪提起公诉后获法院判决支持。同时,该院以“智”促管,依托金融网络犯罪研究基地,建立电子数据实验室,创新探索“数字+基地”双核电站案件审理模式,积极打造“崇检慧眼”法律监督平台,运用“数字地图”守护张謇文物和文化遗存,赓续百年城市文脉。2023年以来,该院办理的12起案件入选国家级典型案例、办理的38起案件入选省级典型案例。

该院持续开展选树“崇检干将”活动,注重在青训营、公诉菁英集训班、检律控辩赛、案例研讨活动中淬炼检察干警素能,将案件质量、专业能力与评先评优挂钩。近两年,该院15人入选全国、全省检察人才库,2个办案团队获最高检表彰,该院被最高检荣记集体一等功。

