

●数字赋能推动一体抓实“三个管理”

“五边形能力展示图”是个啥？

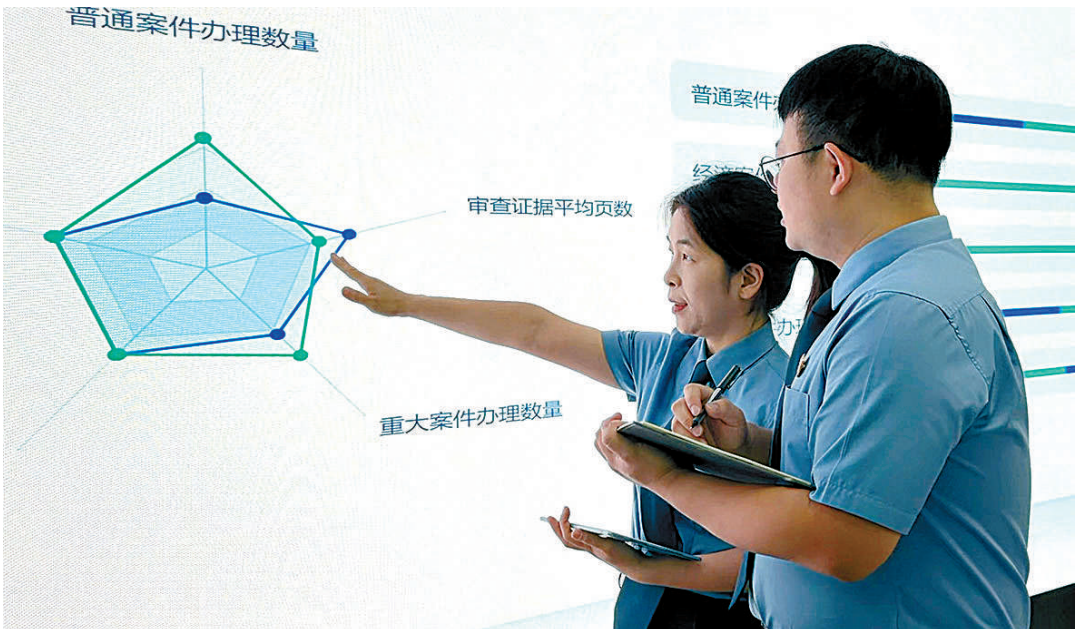
浙江湖州：“检察官画像”系统激活管理新效能

数治故事

■本报记者 史隽
通讯员 楼溪霞 陈楚

如今，在浙江省湖州市检察机关，每一名检察官都有一幅动态更新的“数字画像”。这幅画像，不仅清晰勾勒出检察官办案质效和专业特长，更汇聚成规划人才发展的“战略云图”。这些都得益于今年8月湖州市检察院上线的“检察官画像”系统。

该系统整合了检察业务应用系统、队伍管理信息、理论调研情况等多源数据，运用自然语言处理技术对检察官办案质效、综合素能、专业特长进行分析，精准勾勒出检察官办案质效画像，有效提升检察管理的精细化、科学化水平，推动“管案”与“管人”相结合。



今年9月，浙江省湖州市检察院重大犯罪专业指导组根据“五边形能力展示图”筛选小组成员。

不断优化的数字肖像，正逐渐成为检察官自我管理、自我提升的“导航图”。

科学决策的驾驶舱

如果说，对检察官个人而言，“检察官画像”是自己的履职档案，那么对院领导和案管部门来说，该系统则犹如一个全景式的“管理驾驶舱”。依托该系统，检察机关可以将分散的个人画像数据加以融合、提炼，从全院、业务部门、检察官个人三个层面进行全景展示，进而转化为支撑宏观决策的洞察力。

“现在，我们不仅能看清湖州市检察业务的总体态势，还能看到每个基层院、每个业务部门、每位检察官的具体情况，实现精准‘滴灌’式管理。”据该院党组成员屠晓景介绍。

今年10月，“检察官画像”系统“重点关注”模块监测到一条异常数据：湖州市吴兴区检察院一名检察官办理的一起案件系捕后被判判处拘役。一般而言，犯罪嫌疑人被逮捕后判处轻罪或缓刑，说明其本身犯罪行为危害性相对较小，逃避处罚的可能性不大，因此需更为审慎地反向研判其是否具有逮捕羁押的必要。

“我们通过系统第一时间找到办案检察官，了解后得知，犯罪嫌疑人审查起诉阶段多次不到案，违反取保候审相关规定，具有逮捕的必要性，因

此作出逮捕决定符合法律规定。”系统的灵敏性，让李觉斌欣喜不已。

事后，吴兴区检察院还归纳出常见问题和高风险点进行专题分析，实现从个案监控到类案分析的转变。

据了解，该系统的“重点关注”模块覆盖“四大检察”，归纳了影响案件质效的普遍性、典型性问题，如撤回起诉、无罪判决、诉判不一、监督意见不被采纳等。一旦监测到相关信息，系统便会及时向办案检察官及其所在部门发出预警，提醒其纠正错误、补正瑕疵，通过对瑕疵和不合格案件的检视，推动实现案件质量评查、反向审视和追责惩戒贯通衔接。这种“数据驱动、精准发力”的管理模式，使业务指导更加有的放矢。

人才梯队的规划师

个人画像的不断积累，最终汇集成为湖州市检察机关人才队伍的“战略云图”。这幅云图，为政工部门评先评优、岗位调配、梯队规划提供了可靠的数据支撑。

“有了‘检察官画像’系统提供的97名检察官和114名检察官助理的履职数据，人才评价告别‘印象分’，实现让‘数据说话’。如今，‘人人皆可成才、人人尽展其才’的培养理念已真正落地生根。”该院组织人事处处长陈香对此

感触颇深。该系统运用大模型技术，对每名检察官履历和办案情况进行智能化分析，科学评估业务能力和专业特长，并给出最优分案选择，有助于精准对接，让检察官更专注于擅长领域。

正是凭借在知识产权案件办理中的出色表现，湖州市检察院四级高级检察官卢维被系统推荐加入知识产权专业办案指导小组。这种精准的资源配置方式，有利于培养更多一专多能的“全科检察官”。截至8月底，湖州市检察机关一审公诉案件审结率达86%，办案时长27.9天，均为浙江省最优。

该系统还特别加强了对检察官助理的培养管理，通过量化记录检察官助理在案件全流程中的辅助工作，实现对检察官助理业绩的可视化、量化管理。“由此，我们可以清晰看到每名检察官助理的成长轨迹和专业倾向。”陈香指着一名检察官助理的成长曲线图说，“这为我们实施个性化、差异化人才培养提供了精准依据。”

从描绘个人能力的“精准肖像”，到支撑领导决策的“全景视图”，再到规划人才发展的“战略云图”，“检察官画像”系统让数据活了起来、用了起来。

“它正以数字化的方式，将高质效办好每一个案件层层注入检察工作的每一个环节，为新时代检察事业高质量发展注入源源不断的智慧动力。”该院党组书记、检察长王美鹏对此评价道。

2500余条规则织密案管“防护网”

本报讯(记者简洁 通讯员唐文君 郭鑫) 10月9日，北京市丰台区检察院第八检察部副主任程晓溪节后一上班就立刻打开“案卡巡逻车”，看是否有新增的数据质量问题。“面对全院上千件在办案件，我们案管部门最怕的就是数据‘打盹’。”程晓溪告诉记者，仅一个普通的一审公诉案件，系统里就有上百个案卡填录项，查看“案卡巡逻车”已成为日常工作习惯。

案卡填录环节多、项目多、逻辑复杂，

曾是困扰办案检察官的难题，为解决这一问题，不让检察官为数据所累，该院研发了集自动巡查、智能校验、动态预警于一体的数据质量智能管理系统，并将之命名为“案卡巡逻车”，帮助检察官精准识别案卡填录错误，有效规避程序风险。

“过去，3名案管干警专职检查案卡填录问题，每天最多抽查30%案件。现在，系统每天凌晨自动巡查，检察官上班后即可查询全部案卡及文书问题，极大地提高了核查效率。”该院第

八检察部主任郭岩看着“案卡巡逻车”上的实时数据感慨道。除了全自动夜间巡检，“案卡巡逻车”还设置了科学精细的筛查维度和智能预警前置，实现从“人海战术”向“智慧巡检”的突破，其中，筛查规则类型包含基础校验、逻辑校验、文书同步性校验，精准识别案卡填录错误，并设置预警模块，提前预警一审判决生效日期，检察建议反馈日期等关键办案节点，从“事后纠偏”向“过程管控”升级。

为构建检察“大管理”格局，一体抓实“三个管理”，“案卡巡逻车”创新支持“院一部门一承办人”三级权限配置——检察官实时接收所办案件整改提示，快速完成单案核查；部门主任可查看本部门错误分布情况，定位高风险对象；检察长和案管部门通过全域监控和数据分析，全局督导精准管理，实现数据分层可见、责任逐级落实。同时，该系统智能记录账号登录频次，对使用频次较低且长期报错的部门和承办人定向追踪提醒。数据显示，今年以来，该院检察官日均调用“案卡巡逻车”百余次，使用习惯已从外力驱动转变为行动自觉。

“如今，该系统积累的上万条巡查数据，正成为驱动检察管理升级的数据富矿，推动我院实现更高维度的履职监

管。”据该院副检察长刘亮介绍，经过10余轮规则升级，“案卡巡逻车”已建立起横向贯通“四大检察”、纵向覆盖所有检察业务的多维规则体系，在库规则数量从最初70余条已扩展至2500余条，形成“基础校验+逻辑校验+文书同步性校验”的全方位核查体系，将单纯的数据校验转化为对司法办案行为的动态监督。

“根据相关规定，检察机关决定不起诉的案件，刑事检察部门应当在作出不起起诉决定之日起3日内提出是否需要对被不起诉人给予行政处罚的意见，并移送行政检察部门审查，这是行刑法和刑事司法衔接的重要履职内容。”刘亮以刑行反向衔接工作举例说，“案卡巡逻车”在实践中曾识别出不起起诉案件审结3日后缺失《刑行反向衔接案件移送表》。“这体现出办案检察官未及及时开展刑行反向衔接工作，案管部门会及时督促其补正文书并推动履职，不仅完成文书缺失纠错，更深挖背后可能存在的履职疏漏问题。”刘亮表示。

据了解，“案卡巡逻车”的广泛应用，已将单纯的数据校验转化为对司法办案行为的动态监督，促使内部监督从形式合规向实质规范转变，目前已在北京市检察机关推广，并成为数智赋能检察管理的鲜活样本。

受到高消费限制和被纳入失信被执行人名单后，他们仍拒不履行法律义务，反而将收入用于赌博。

随后，该院依法向该县法院发出类案检察建议，建议法院对黄某等4人进行调查，视情节采取罚款、拘留等司法惩戒措施，情节严重涉嫌犯罪的，依法移送公安机关追究其刑事责任。建议法院将赌资来源列为财产线索深入调查，及时恢复执行程序，督促被执行人积极履行法律义务。收到检察建议后，该县法院迅速对黄某等4人的赌资来源进行核查，及时恢复案件执行程序。

此外，该院还与该县法院、公安局建立了涉赌人员财产线索常态化移送机制，打通部门信息壁垒，通过“数据筛查+人工核查”方式，实现检察机关从被动受案到主动监督转变。

一份检察建议催生治理新链条

本报讯(记者张吟丰 通讯员李祖潇 杨沛) 露天堆放的废机油桶、直排的含油废水……汽车维修行业产生的危险废物含有多有毒有害化学成分，若处置不当极易渗透污染土壤、水体、大气。近期，在湖南省蓝山县检察院的监督下，实现了废机油归位、污水入管。同时，该院以“检察+”的共治模式，有效服务保障了蓝山县“无废城市”建设，共同担起保护“湘江源头”的生态重任。

2024年12月，该院公益诉讼检察部办案组在履职中发现，辖区内部分汽修企业存在对危险废物收集、贮存、处置不规范等问题。

办案组敏锐地意识到，这些问题可能折射出整个行业的共性隐患。为精准筛查、提升监督效能，办案组运用汽修行业危险废物整治大数据法律监督模型，主动对接并调取生态环境、市场监管、交通运输等相关部门数据信息，对涉及汽修企业登记注册、维修备案、危险废物转移电子联单等关键信息进行碰撞与智能比对分析，精准识别出辖区内40余家汽修企业存在未按规定进行环境影响评价备案、危险废物去向不明等违法线索。经实地调查核实，确认部分企业普遍存在废机油露天堆放、含油废水直排等情形，给生态环境安全和人民群众健康带来隐患。

如何破解监管难题，实现危险废物处置规范化？今年1月，针对调查发现的问题，该院迅速启动磋商机制，协同生态环境主管部门召开专题会议。检察机关推动环保、交通运输、公安等相关部门成立专项整治工作小组，聚焦汽修行业危险废物管理的痛点、难点，共同制定汽修企业危险废物管理规范化工作方案，明确各方责任分工并建立协作机制，形成齐抓共管的“府检联动”工作格局。

今年3月，该院依法向行政监管部门制发检察建议。随即，一场覆盖蓝山县汽修企业的专项整治行动全面铺开。行政监管部门协同发力，督促企业开展自查自纠。截至8月初，辖区内已有61家需备案的机动车维修企业完成备案，危险废物转移电子联单企业录入人数成倍增长。对排查发现问题的汽车维修企业，相关部门立案查处4家，发出责令整改通知书8份，现已全部整改到位。

更为关键的是，在该院的积极推动下，一家专业危险废物处置企业入驻该县，有效解决了长期困扰辖区的危险废物规范化处置难题，实现了源头治理和闭环管理。

该院并未满足于个案整改成效，而是深挖个案背后的系统性问题。依托检察建议与人大代表建议、政协委员提案双向衔接转化机制，该院将个案办理中发现的普遍性问题转化为推动系统性治理的提案，成功推动建立市场监管、生态环境、交通运输等部门间常态化信息共享机制。“这一机制的建立，不仅巩固了汽修行业治理成果，更为将数字检察监督拓展至新领域提供了坚实基础和有力支撑。”该院副检察长廖文锋说。

一句感慨引发检察官警觉

本报讯(通讯员陈刚) “模型筛查结果显示，未发现新增服刑人员违规领取养老金问题。”近日，贵州省贵阳市乌当区检察院检察官将当地人社部门移交的最新数据导入大数据法律监督模型进行碰撞。如今，这样的筛查已成为当地检察官的工作日常，乌当区已连续14个月实现服刑人员养老金“零违规发放”，检察机关以常态化精准监督守护养老专项资金安全。

这一成果的背后，始于一次偶然发现的信息漏洞。去年6月，该院在开展服刑人员养老金发放专项监督时，人社部门工作人员一句“信息不对称，差点向刑拘人员误发养老金”的感慨，引起检察官警觉——人社部门养老金发放名单与司法机关掌握的服刑人员信息之间存在信息壁垒，很可能造成国有资产流失。

为破解这一痛点，该院调取本地区近十年的养老金发放数据和刑事判决信息，通过搭建的数字模型对两类数据进行比对分析，梳理出32条服刑人员违规领取养老金的异常数据。进一步核查后，检察官最终锁定5名违规领取养老金的服刑人员，推动追回资金3万余元。

“养老金发放名单信息庞杂且实时更新，仅靠人工核对无法覆盖所有风险点。”面对人社部门工作人员的困扰，数字模型成了解决难题的“好帮手”。该院依托模型精准捕捉服刑人员与违规领取养老金之间的信息矛盾，让违规行为无所遁形，同时以个案办理为契机，推动解决养老金监管的系统性问题。

该院聚焦打通信息壁垒，多次与当地司法行政、人社、法院等部门会商解决方案，建议实现信息实时共享，法院作出刑事判决、裁定后，及时将相关信息推送至人社部门。人社部门根据推送信息第一时间办理养老金停发、终止手续，确保政策执行“零滞后”，并建立社会保险基金管理风险排查大数据协查机制，以制度形式将“信息共享、数据协查”的协作模式固化下来。

检察机关不仅帮他们堵住了当下漏洞，更推动建立了长久的安全防线，让养老专项资金真正用在刀刃上，切实守护好老年人的养老钱与国有资产安全。”当地人社部门负责人表示。

从飙车炸街到遵规出行

□口述：河南省潢川县检察院第五检察部主任 赵子国



“以前总觉得骑电动车是小事，直到看到那些事故视频，才知道自己差点闯祸。以后我一定自觉遵守交通规则。”10月9日，河南省潢川县某中学法治教育课后，九年级学生小陈捧着法治宣传手册对我说道。阳光透过窗户，照在他略显羞涩却格外坚定的脸上。作为该校法治副校长，我心里涌起一股暖流。

事情还要从数月前说起。当时我在办理未成年人聚众斗殴案，发现多起案件的起因都与未成年人驾驶改装电动自行车追逐竞驶有关。监控视频里，几名少年戴着口罩，骑着改装过的电动自行车在马路上穿梭炸街，全程未佩戴头盔，险象环生。与此同时，群众对未成年人飙车、炸街的投诉时有发生，当地人大代表、政协委员也多次呼吁关注这一问题。

“这些孩子们都没意识到，他们骑的不是‘拉风’的电动自行车，而是移动的‘风险’。”我看着视频画面，忧心忡忡。为摸清底数，我院未检部门与数字办研发了未成年人违规驾驶电动自行车法律监督模型。对接交警部门事故数据后，设定年龄、电动自行车等筛选条件，很快筛查出一个触目惊心的数字：2024年以来，辖区未满16周岁的未成年人驾驶电动自行车引发的事故占涉未成年人交通事故的40%。随后的校园走访更证实，30%以上不满16周岁的未成年人骑电动自行车上学。

“问题出在孩子身上，根子却在监管和教育上。”作为办案检察官，我和部门同事很快达成共识。今年9月开学季，为最大限度保护未成年人合法权益和社会公共利益，提升未成年人交通安全意识及自护能力，我院依法向当地行政监管部门制发检察建议，督促其落实学校交通安全法治教育，引导学生严格遵守“驾驶电动自行车必须年满16周岁”的法律红线；督促建立多部门协作机制，合力整治未成年人违规驾驶电动自行车问题。同时，我院还与市场监管部门磋商，进一步加大对非法改装电动自行车的监管力度。

如今，潢川县各学校已全面排查学生交通出行方式，并向违规学生家长发放安全告知书；在法治课上增设交通安全模块，“护学岗”也加大了对违规驾驶行为的劝导力度。每天早上，我路过学校附近，看着孩子们背着书包，自觉遵守交通规则走向学校，就知道我们的努力没有白费。那条零路上的法律红线，正被越来越多的人看见、遵守。而这，正是数字检察的赋能，让我们能够更精准地守护未成年人的成长路。

(本报记者刘立新 通讯员胡传仁整理)

赌徒竟是失信被执行人

湖北南漳：数据赋能加大执行监督力度

本报讯(记者戴小巍 通讯员荣浩 尹周航) “原以为法院作出终结本次执行程序(下称‘终本程序’)裁定后，这笔款项就无法追回了。但出乎意料的是，检察院竟然又帮我们恢复了执行程序。”近日，一名企业代表对回访的湖北省南漳县检察院检察官说道。

该企业代表口中的“终本程序”，是指法院在执行过程中因暂时未发现被执行人有可供执行的财产而依法暂时中止执行的程序。但是，部分被执行人却利用终本程序作为逃避责任的挡箭牌，表面上声称

没钱还债，背地里却在肆意挥霍消费。执行监督是检察机关的重要职责之一。“能否有效地筛查出这类被执行人？”针对这一现象，该院民事检察部检察官陷入深思。

今年4月，该院依托数字检察监督平台，将公安机关掌握的涉赌行政处罚人员信息，与法院发布的失信被执行人名单进行数据碰撞，从频繁参与赌博的人员中精准识别出“失信老赖”。经比对，黄某等4人在案件被作出终本裁定后仍频繁参与赌博活动，存在隐匿财产和逃避执行的重大嫌疑。

检察官随即依法调取执行卷宗和行政处罚文书，并走访当事人调查核实情况。调查发现，案件被作出终本裁定后，黄某不仅未履行还款义务，反而多次参与赌博，单次赌资达4000元，另外3人也存在类似行为。法院在执行阶段已采取常规查控措施，却未发现他们名下有可供执行的财产。这些用于赌博的资金究竟来自何处？通过细致核查银行流水及收入来源，检察官逐渐揭开了背后的真相。原来，黄某等4人故意隐瞒真实收入，未如实向法院申报财产。即便

数说