

多维发力 高效办理跨境电信网络诈骗案

□吴伟 庞昊

近年来，跨境电信网络诈骗案件数量激增，在办理此类案件时面临着调查取证难、事实认定难、追赃挽损难等问题，检察机关应当以“三个善于”为引领，从以下三个方面着手，进一步优化案件办理路径。

以发散式研判、穿透式审查准确认定核心事实，逐层剖析实质性法律关系

有效运用适时介入侦查机制，将以审判为中心的举证标准传递到侦查前端。回流遣返的证据链电信网络诈骗案件涉案人员众多、案情复杂，公安机关往往需要多个办案单元相互配合才能完成侦查任务。检察机关必须抓住适时介入侦查这个关键环节，采用听取案情介绍、查阅卷宗材料、参与案件研讨、提出检察意见等方式，引导公安机关统一侦查方向、取证重点，提升证据收集、固定的合法性、有效性。既要结合此类案件犯罪构成特征，引导公安机关提炼共性侦查取证要素，防止案件整体出现短板；又要因人施策，针对各犯罪嫌疑人具体辩解和犯罪事实，协助制定个性化侦查方案，确保每一名犯罪嫌疑人都被精准处理。

坚持由表及里、由供到证，延伸拓展案件审查效果。在检察机关讯问阶段要制定严谨的讯问提纲，不仅要让犯罪嫌疑人详细供述自己的犯罪事实，也应通过讯问掌握其知悉的犯罪集团或犯

罪团伙的作案地点、周边环境、其他涉案人员信息、上下游犯罪事实等情况。根据各犯罪嫌疑人供述，对了解到的碎片化信息进行归纳总结，结合案卷内其他证据，绘制犯罪集团或犯罪团伙的关系图、犯罪流程分工图。根据犯罪嫌疑人提供的被害人情况、实施诈骗时使用的身份、银行卡号等关键信息，与公安机关反诈平台信息进行比对、关联，同步调取相应的客观证据材料，进一步夯实证据基础。

针对犯罪嫌疑人提出的“幽灵抗辩”，既要常识、常理、常情的角度出发，综合运用经验法则和逻辑法则加以识别和判断，又要审慎对待犯罪嫌疑人提供的线索或材料，确保不错不漏。例如针对犯罪嫌疑人提出在境外从事与电信网络诈骗无关的工作的辩解，可以重点审查犯罪集团或犯罪团伙是否统一进行了反侦查话术培训、同一犯罪集团或犯罪团伙的不同犯罪嫌疑人是否高度雷同、其他同案犯是否能进行指认、犯罪嫌疑人有无与其辩解相关的职业技能及专业知识等，有效排除合理怀疑。针对辩护人的辩解，可以采用体检鉴定、调取犯罪嫌疑人与国内联系人的聊天记录、查明犯罪嫌疑人在团伙内的收入情况、追踪行动轨迹等进行综合认定。

准确适用法律政策，实现办案质量、办案效果统一于公平正义

坚持宽严相济、不枉不纵。结合犯罪嫌疑人在诈骗集团或犯罪团伙中

的地位作用、参与时间、犯罪金额、获利情况等，细致分析同一犯罪链条上各个环节的犯罪性质，正确区分不同层级犯罪嫌疑人的刑事责任，准确提出量刑建议，做到罚当其罪。

要重点打击犯罪集团的组织者、指挥者和核心成员，深挖彻查严办犯罪集团的首要分子、幕后“金主”，形成震慑效应。对于具有自首、立功、胁从犯等依法从轻、减轻情节的涉案人员，以及未成年人在校学生等特殊群体，依法从宽处理，做好后续帮教工作。同时注重运用刑行反向衔接机制，加强对跨境电信网络诈骗分子的信用惩戒、电信网络惩戒和金融惩戒，提升犯罪成本。

坚持追赃挽损、打财断血。在办案过程中全面厘清跨境犯罪嫌疑人的财产状况、涉案资金流向，引导侦查机关依法及时查封、扣押、冻结涉案财物。注重审查与电信网络诈骗伴生的掩饰、隐瞒犯罪所得及帮助信息网络犯罪活动等犯罪，努力从资金出口端挽回经济损失。

用好用足认罪认罚从宽、赔偿保证金提存等制度，将退赃退赔、提供涉案资金线索作为认罪认罚从宽的重要考量因素，对于有退赃退赔意愿但自身无法退赔的犯罪嫌疑人，加强与其辩护人、家属的沟通协调、释法说理，积极争取家属代为退赔。对抗拒退赃退赔的犯罪嫌疑人，要强化刑罚执行监督，针对法院裁定终结本次执行程序等易出问题环节加大监督力度，在办理减刑假释监督案件时，依法对刑事裁判涉财产

部分执行情况等减刑考量因素开展实质化审查，切实保护被骗群众合法权益。

充分发挥大数据模型飞轮效应，实现司法机关信息共享、模型共用

近年来回流遣返的境外涉电信网络诈骗人员众多，无论采用属地管辖、属人管辖还是指定管辖，都可能存在同一犯罪集团或犯罪团伙的犯罪嫌疑人被分配到不同公安机关、检察机关、审判机关侦查、审查、审判的情况，难免会出现一个个“信息孤岛”。因此，笔者认为，应该对现有的反诈平台进行迭代升级，建立以被害人报案信息、电信网络诈骗团伙犯罪事实、涉案资金流转信息为基础，以确实、充分的证据材料为支撑，以大数据智能分析研判为驱动的通用模型，并面向全国司法机关开放。

汇集全国司法机关力量，不断挖掘数据池，建立标准化录入模板，优化自动检索算法，促进案件线索集成应用，将分散在不同司法机关的案件信息整合到一起，将数据清洗、数据归集、数据碰撞、线索识别贯穿到案件办理的全流程，使全国司法机关成为相关信息数据的收集者、录入者，案件线索的整理者、使用者，更好地串联并联合孤立案件，查清查透跨境电信诈骗集团或犯罪团伙的全部犯罪事实，实现对相关犯罪链条的精准打击。

（作者单位：辽宁省沈阳市皇姑区人民检察院）

办案手记

□口述/田青青 整理/本报记者 刘立新
 通讯员 何芳莉 卢嘉旭

2024年9月29日，在检察干警的见证下，黄某以现金形式一次性赔偿了康大爷的损失，康大爷为黄某出具了刑事谅解书。

“田检察官，感谢你们帮我挽回了损失，我又开始养蜂了，以后吃蜂蜜找我，保证品质好！”前不久，我接到了年过七旬的康大爷的电话，心底多了一丝暖意。话说我和康大爷的结识，还得从一起蜂箱失窃案说起。

2024年3月25日，康大爷慌张张地来到公安机关报案，称其经营的养蜂场内的4个蜂箱不见了，内有4群中华蜂。经过侦查，黄某被抓抓获归案。8月13日，公安机关以涉嫌盗窃罪将黄某移送我院审查起诉。

受理该案后，我发现黄某实施盗窃是因为自己想养蜜蜂，案涉盗窃数额并不大，且其具有赔偿被害人损失的意愿，是一起能够快速办结的简案。但是在听取当事人意见时，我发现二人对盗窃数额有不同意见。

为此，我到养蜂场进行深入走访，了解到康大爷对其蜂箱被盗的事既气愤又委屈。让他气愤的是，被盜的蜂箱是他和老伴的主要收入来源，案发后，他拿回了被盗蜂箱，却发现里面的蜜蜂死了很多，严重影响了今年的收入；让他委屈的是，他们从2023年8月开始就没有取蜜，为的是让蜜蜂靠着吃蜂箱里的蜜来过冬，因此，他认为蜂箱被盜时里面留存的蜂蜜价值也应该计算到盗窃数额中，但他们的这一主张没有得到支持。

黄某对蜂箱本身的价值、蜜蜂的价值没有异议，唯独不认可康大爷主张的蜂箱中存放蜂蜜的价值，认为其盗窃时蜂箱内几乎没有蜂蜜了，正是因为当时蜂箱中留存的蜂蜜不够，所以后续蜜蜂才会死亡，其不应对蜂蜜的损失进行赔偿。二人各说各的理，始终没有在赔偿数额上达成一致。

为了查清案发时蜂箱中是否存有蜂蜜，我查阅学习了关于养蜂的相关知识，并实地走访咨询案发地周边的其他养蜂人，请教了很多关于采蜜、产蜜、取蜜时间、过程以及蜜蜂过冬留蜜等方面的常识。

经了解我发现，受养蜂技术不同、水平高低以及蜜蜂采蜜花粉不一等因素影响，以及蜂箱中蜂蜜数量不同，蜜蜂过冬消耗蜂蜜的数量无法确定，因此对于案发时蜂箱中是否仍有蜂蜜或者留存蜂蜜多少无法查清。

为有效化解矛盾纠纷、减少社会对立，尽可能地帮助康大爷挽回损失，帮助黄某达成其赔偿意愿，我分别对两人开展释法说理。一方面，我从康大爷的角度，为黄某分析蜂箱丢失给康大爷带来的直接损失、间接损失以及心理上的伤害，对此，黄某表示想办法律手续，尽可能多地赔偿康大爷。另一方面，我将黄某身患严重疾病、家中还有瘫痪妻子的实际情况告知康大爷，康大爷逐渐同意减少妻子的赔偿数额。最终，在黄某的能力范围内和康大爷的可接受范围内，双方确定了赔偿数额并达成和解。

“如果你想养蜂可以跟我说，我送你都没问题，但不能再偷了。”康大爷为黄某出具谅解书后真诚地说道。黄某为自己的行为感到后悔，向康大爷赔礼道歉。

2024年9月30日，我将此案提请检察官联席会议讨论。最终，根据存疑有利于被告人的原则，我院认定黄某的盗窃数额为蜂箱及蜜蜂的价值。10月31日，法院采纳检察机关认定的犯罪事实和提出的量刑建议，以盗窃罪判处黄某管制二年。

回顾整个办案过程，案子虽小，却让我收获满满的成就感，因为这个案子办得双方都很满意，群众事无小事，结案事了人更是我们高质量办好每一个案件的终极目标，我将继续以十二分的精神办理每一件案件，守护公平公正的最后一道防线，彰显检察为民担当。

（口述人系河南省鹤壁市山城区人民检察院第三检察部副主任）



2024年12月9日，办案检察官对当事人进行回访。

案例精解

□潘莉 陈倚天

【基本案情】

2023年7月至9月，范某为谋取非法利益，低价从他人处采购假冒知名品牌特供类白酒，再以每6瓶组合计100元左右的价格向陈某、曹某、刘某（均另案处理）销售。经审计，范某的销售金额总计22万余元。2023年10月起，范某为扩大利润，在未经注册商标所有人授权的情况下，收购假冒知名品牌白酒的酒瓶、酒盒、酒盖、飘带等包材及香精、乙酸乙酯、低价白酒等制假原料，伙同他人通过勾兑、灌装的方式非法制造假冒知名品牌“特供酒”，并向陈某、曹某、刘某销售。经审计，范某的销售金额总计46万余元。

2023年12月13日，公安机关在范某住处查获其用来非法制作假冒知名品牌“特供酒”的生产设备、包材、基酒和香精、乙酸乙酯等制假原料，以及各类假冒知名品牌的成品酒235瓶。经鉴定，这些均系假冒注册商标的商品。2024年6月19日，经检察机关提起公诉，上海市第三中级人民法院以销售假冒注册商标的商品罪、假冒注册商标罪判处范某有期徒刑二年十个月，并处罚金35万元。被告人未提出上诉，现判决已生效。

【履职过程】

依法介入，积极有效引导取证。检察机关依法适时介入，对于非法制售“特供酒”和知名品牌白酒之间相同商标的认定问题和案件打击范围予以精确指导，围绕“特供酒”生产、销售、运输、存储等重点环节，对涉案标签设计进行全方位梳理，并引导公安机关开展侦查取证：一是核实权利人的商标权属情

况，调取涉案商标权属证明及核续展注册证明等材料；二是因犯罪嫌疑人范某系本案最为关键的制假源头之一，要重点关注其交代的专门制假窝点、包材集散地；三是查明本案是否构成连续销售不符合安全标准的食物罪等其他犯罪，进一步核查用于灌装的涉案假冒知名品牌白酒的来源及做好对扣押酒类的质量检测等工作。

准确认定犯罪金额，推动案件高质量办理。为确保犯罪数额认定的准确性和科学性，检察机关开展了以下两方面工作。一方面，要求公安机关恢复各犯罪嫌疑人的手机数据，并确定以聊天记录和转账明细一一对应的模式进行犯罪数额的审计工作；另一方面，由于本案涉及的下游经销商陈某、曹某、刘某等人的关联案件由基层院办理，上级院以检察一体化理念为指导，在审查阶段与基层院始终保持密切沟通，在法律定性和数额认定

方面保持一致。

依法追诉漏犯，彻底打击黑灰产业链。案件办理过程中，检察机关详细列明继续追查提纲，根据商标侵权、危害食品安全及非法印刷等违法犯罪行为为交织关联特点，要求公安机关根据犯罪嫌疑人范某的聊天记录和银行流水进一步查明其他违法犯罪线索，并对董某、徐某（范某的上游）、陈某某（徐某的上游）等人销售假冒注册商标标识及酒瓶的行为依法予以追诉。

【典型意义】

加大全链条打击力度，注重挖掘上下游犯罪。为进一步加强对非法制售“特供酒”犯罪的全链条打击，实现对知识产权的全生命周期和全流程保护，检察机关应当在个案办理过程中注重深入挖掘上下游关联违法行为。在依法介入阶段，可会同公安机

构提起公诉（见本公告后到本案卷1上述材料）。**佛山仲裁委员会**
孔德镇：本院依法受理佛山市常林汽车租赁有限公司申请与你方之间关于车辆租赁合同纠纷一案，案号：(2024)佛仲字第4059号，因你方下落不明，现依法向你方公告送达仲裁通知书、仲裁申请书、证据材料、仲裁规则、金融仲裁规则、仲裁员名册、选定仲裁员的函、举证通知书，自公告之日起30日视为送达。答辩期及选定仲裁员期限均为公告期满后10日内。答辩期满后本会将依法指定仲裁员，并定于2025年8月7日9时30分在本会开庭审理本案。签收案件文书的时间为2025年10月13日。逾期视为送达（见本公告后可到本案卷1上述材料）。**佛山仲裁委员会**
黄明耀：本院依法受理佛山市常林汽车租赁有限公司申请与你方之间关于车辆租赁合同纠纷一案，案号：(2024)佛仲字第4062号，因你方下落不明，现依法向你方公告送达仲裁通知书、仲裁申请书、证据材料、仲裁规则、金融仲裁规则、仲裁员名册、选定仲裁员的函、举证通知书，自公告之日起30日视为送达。答辩期及选定仲裁员期限均为公告期满后10日内。答辩期满后本会将依法指定仲裁员，并定于2025年8月7日9时30分在本会开庭审理本案。签收案件文书的时间为2025年10月13日。逾期视为送达（见本公告后可到本案卷1上述材料）。**佛山仲裁委员会**
朱邦秋：本院依法受理佛山市常林汽车租赁有限公司申请与你方之间关于车辆租赁合同纠纷一案，案号：(2024)佛仲字第4062号，因你方下落不明，现依法向你方公告送达仲裁通知书、仲裁申请书、证据材料、仲裁规则、金融仲裁规则、仲裁员名册、选定仲裁员的函、举证通知书，自公告之日起30日视为送达。答辩期及选定仲裁员期限均为公告期满后10日内。答辩期满后本会将依法指定仲裁员，并定于2025年8月7日9时30分在本会开庭审理本案。签收案件文书的时间为2025年10月13日。逾期视为送达（见本公告后可到本案卷1上述材料）。**佛山仲裁委员会**
朱邦秋：本院依法受理佛山市常林汽车租赁有限公司申请与你方之间关于车辆租赁合同纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起30日视为送达。提出答辩状、举证期限及选定仲裁员期限均为你公告期满后10日内。依据本案规则，本案适用简易程序，如你方不在规定时间内与申请人共同选定仲裁员，也未与申请人共同委托本会主任指定仲裁员，则本会主任为指定秦林强为独任仲裁员并适用简易程序，并定于2025年8月12日17时30分在本会仲裁庭一庭公开开庭。逾期将依法缺席判决。**桂林仲裁委员会**
秦林强：本院依法受理原告桂林万正物业服务有限公司与你方之间物业服务合同纠纷纠纷一案，案号：(2023)桂仲字第574号，现依法向你方公告送达各种通知书、仲裁申请书副本及申请人提交的证据材料、桂林仲裁委员会仲裁规则、桂林仲裁委员会仲裁员名册、送达地址及方式确认书、仲裁庭组成人员通知书、开庭通知书，自公告之日起3