



最特写

张巧良 全国人大代表、山东康桥律师事务所首席合伙人

全国两会期间，张巧良(左二)等代表与到山东代表团听取意见的“两高”工作人员进行交流。

湖北省人大代表高娟：与“夕阳”相伴



高娟(中)与老人一起做手工。

□本报记者 周晶晶 通讯员 胡黎梓

“老吾老以及人之老，幼吾幼以及人之幼”是中华民族的传统美德。生老病死乃人生规律，暮年是人生的最后一个阶段。当生命步入夕阳，更需关怀和尊重。

在高娟看来，生命是一种延续，爱与陪伴则是一种传承和责任。高娟直接面对的老人大多患有高血压、糖尿病、阿尔茨海默病等疾病，不仅年龄大、身体差，有的还时而神志不清，甚至长期瘫痪在床，护理难度可想而知。

陪伴不是难事，但如何真正理解老人的需要、解决老人的困难，需要日复一日、将心比心、用情用力。26年里，高娟和团队一起努力着、前行着、收获着，用日复一日的坚持，谱写着“爱”的传奇。

院里一位81岁的爷爷，直肠原位癌晚期并转移，并患有低蛋白血症、慢性肾衰竭等疾病，病痛的折磨时常让老人痛苦万分。高娟看在眼里，急在心上。

2023年，高娟当选湖北省人大代表。在履职过程中，她重点关注养老事业发展，推动完善养老服务体系，解决大城市养老难问题。

作为湖北省人大代表，高娟除了坚持做好本职工作外，还高度关注老年人权益保障工作。她多次建议政府协调推动财政、人力资源、民政等多部门联动。

今年以来，高娟还多次走进检察机关，参与检察开放日、法治宣传等活动。今年3月，高娟受邀参加了武昌区检察院举办的高质效办好毒品案件工作推进会。



高娟在湖北省十四届人大二次会议现场。

张巧良：法律人的情怀

□本报记者 郭树合

“为百姓办好事、办实事，为党和国家分忧解愁作贡献，不损人利己，不居功自傲，这才是真正的光明之道。”近日，全国人大代表、山东康桥律师事务所首席合伙人张巧良接受记者采访。

济南，省内外有六家分支机构，面对发展理念等方面的分歧，未来该如何定位？今后该怎样发展？这些都是张巧良和康桥管理团队亟待解决的问题。

没有太多的时间酝酿，也没有更多的精力去纠结彷徨，唯有直面现实。经过对行业的深入思考和对康桥律师事务所当前问题的深刻反思，张巧良深刻认识到如果没有对文化愿景的共同追求，一个律师事务所很难行稳致远。

“牢固树立核心价值观，打造康桥律师事务所特色文化品牌，绝不是一朝一夕就能完成的。团队合作也不可能短期内尽善尽美，但持之以恒地做下去，坚持下去，一定有更大收获。”张巧良满怀信心地说。

“不能将利润最大化、成本最小化奉为律所发展的圭臬”

2016年，康桥律师事务所一名年轻律师家中遭遇了困难，家人突患重病，急需经济上的帮助。张巧良得知后，没有采取众人捐款的方式，而是先由律所借给这位律师用于治病。

“投入以有，不如投入以道。之所以这次没有呼吁众人捐款，是因为捐款虽然体现了互助精神，但会让受助者欠下一份沉重的人情债，也不够尊重其隐私。”张巧良认为，新的帮助方法，不仅悄无声息地解决了这位律师的燃眉之急，更顾及了受助者的感受和自尊，还使其有了更多业务锻炼的机会，可谓一举多得。

张巧良常说，坚持以人为本，才能最大程度凝聚人心。2022年5月，在他的倡导下，康桥律师事务所建立了500万元救助基金。2023年，该基金为所里一名身患癌症的律师进行了救助。

张巧良一直跟身边的同事说，“我们不是商人，不能将利润最大化、成本最小化奉为律所发展的圭臬。”也正因此，在制定分配制度时，康桥律师事务所更重视对年轻律师的支持和对团队合作的鼓励。

“等有朝一日大家老去，若能在年会上白首相敬，回眸岁月，若能在海滩上沐浴和风，共忆往事，看着一代代成长起来的后辈律师在远处运动、欢笑，这就是一种幸福，一种成功。”张巧良向记者谈起了他所理解的幸福观和成就观。

为强化行政违法行为监督检查与呼吁

“被之僮僮，夙夜在公。作为一名全国人大代表，一名法律人，就要深具家国情怀，不忘民之所托。”当选全国

人大代表后，张巧良在履行代表职责中的每一次发言、每一个建议，都秉承“为天地立心，为生民立命”的情怀和“大人不华，君子务实”的德操，力求言之有理、言之有情、言之有物，紧跟时代命题，回应群众关切，努力为推动法治前行、社会治理的进步、民生福祉的提升贡献自己的力量。

张巧良在深入调研中发现，各地检察机关开展行政违法行为为检察监督工作，已经取得了较好的工作成效。但是，目前主要以中央政策文件及地方相关规定为监督依据，缺乏直接法律规定，顶层设计不够，影响行政检察监督工作的顺利开展。

“我建议加强顶层设计落实，为行政违法行为的检察监督提供有力法治保障。”在他看来，《中共中央关于加强新时代检察机关法律监督工作的意见》明确规定检察机关在履行法律监督职责中行使行政检察法律监督职权。

除了为强化行政违法行为为检察监督与呼吁，张巧良还十分关注轻罪案件罪犯这一特殊群体，“虽然群体‘小众’，话题敏感，但对于人口基数超14亿的中国来说，任何‘小众’‘小比例’‘小话题’，都不应该被忽视。”

“肩鸿任钜踏歌行，功不唐捐玉汝成。人一定要有一种情怀的，法律人的情怀就是一种良知与责任。今后，我将不断与时俱进，提高自身的履职能力和水平，以高质量本职工作和高质代表工作为党和人民作出新的贡献。”张巧良如是说。

面对同仁期待的目光，他为律所发展打出一系列组合拳

2011年11月26日，是康桥律师事务所发展史上一个值得纪念的日子。这一天，张巧良当选为康桥律师事务所新一届首席合伙人。



全国两会期间，新华社、光明日报、证券日报等媒体在人民大会堂采访张巧良(右三)。

【公告】

李克慧：本院受理原告李克慧诉被告李克慧民间借贷纠纷一案，案号：(2024)皖1202民初4145号。为依法保障原告合法权益，根据《中华人民共和国民事诉讼法》第二百六十四条之规定，加倍支付延迟履行期间的债务利息。案件受理后，原告向被告发出公告，自公告之日起15日内向本院提出答辩状，逾期视为放弃答辩权利。原告向被告发出公告，自公告之日起15日内向本院提出答辩状，逾期视为放弃答辩权利。原告向被告发出公告，自公告之日起15日内向本院提出答辩状，逾期视为放弃答辩权利。

王冬冬：本院受理原告王冬冬诉被告王冬冬民间借贷纠纷一案，案号：(2024)皖1202民初8750号。为依法保障原告合法权益，根据《中华人民共和国民事诉讼法》第二百六十四条之规定，加倍支付延迟履行期间的债务利息。案件受理后，原告向被告发出公告，自公告之日起15日内向本院提出答辩状，逾期视为放弃答辩权利。原告向被告发出公告，自公告之日起15日内向本院提出答辩状，逾期视为放弃答辩权利。原告向被告发出公告，自公告之日起15日内向本院提出答辩状，逾期视为放弃答辩权利。

安徽合肥市庐阳区人民法院：本院受理原告安徽合肥市庐阳区人民法院诉被告安徽合肥市庐阳区人民法院民间借贷纠纷一案，案号：(2024)皖1202民初4368号。为依法保障原告合法权益，根据《中华人民共和国民事诉讼法》第二百六十四条之规定，加倍支付延迟履行期间的债务利息。案件受理后，原告向被告发出公告，自公告之日起15日内向本院提出答辩状，逾期视为放弃答辩权利。原告向被告发出公告，自公告之日起15日内向本院提出答辩状，逾期视为放弃答辩权利。原告向被告发出公告，自公告之日起15日内向本院提出答辩状，逾期视为放弃答辩权利。

安徽合肥市庐阳区人民法院：本院受理原告安徽合肥市庐阳区人民法院诉被告安徽合肥市庐阳区人民法院民间借贷纠纷一案，案号：(2024)皖1202民初4406号。为依法保障原告合法权益，根据《中华人民共和国民事诉讼法》第二百六十四条之规定，加倍支付延迟履行期间的债务利息。案件受理后，原告向被告发出公告，自公告之日起15日内向本院提出答辩状，逾期视为放弃答辩权利。原告向被告发出公告，自公告之日起15日内向本院提出答辩状，逾期视为放弃答辩权利。原告向被告发出公告，自公告之日起15日内向本院提出答辩状，逾期视为放弃答辩权利。

安徽合肥市庐阳区人民法院：本院受理原告安徽合肥市庐阳区人民法院诉被告安徽合肥市庐阳区人民法院民间借贷纠纷一案，案号：(2024)皖1202民初4407号。为依法保障原告合法权益，根据《中华人民共和国民事诉讼法》第二百六十四条之规定，加倍支付延迟履行期间的债务利息。案件受理后，原告向被告发出公告，自公告之日起15日内向本院提出答辩状，逾期视为放弃答辩权利。原告向被告发出公告，自公告之日起15日内向本院提出答辩状，逾期视为放弃答辩权利。原告向被告发出公告，自公告之日起15日内向本院提出答辩状，逾期视为放弃答辩权利。

安徽合肥市庐阳区人民法院：本院受理原告安徽合肥市庐阳区人民法院诉被告安徽合肥市庐阳区人民法院民间借贷纠纷一案，案号：(2024)皖1202民初4408号。为依法保障原告合法权益，根据《中华人民共和国民事诉讼法》第二百六十四条之规定，加倍支付延迟履行期间的债务利息。案件受理后，原告向被告发出公告，自公告之日起15日内向本院提出答辩状，逾期视为放弃答辩权利。原告向被告发出公告，自公告之日起15日内向本院提出答辩状，逾期视为放弃答辩权利。原告向被告发出公告，自公告之日起15日内向本院提出答辩状，逾期视为放弃答辩权利。