■最特写

张巧良 全国人大代 表、山东康桥律师事务所 首席合伙人

全国两会期间,张巧良(左 二)等代表与到山东代表团听取意 见的"两高"工作人员进行交流。

张巧良:法律人的情怀

□本报记者 郭树合

"为百姓办好事、办实事,为党和国 家分忧解愁作贡献,不损人利己,不居 功自傲,这才是真正的光明之道。"近 日,全国人大代表、山东康桥律师事务 所首席合伙人张巧良接受记者采访,谈 到律师如何履职时,他深有体会,"法律 是治国之重器,良法是善治之前提。作 为法律人,如果不能在依法治国的进程 中发挥自己应有的作用,不能为法治法 律的深入人心有所作为,我想既是自己 的悲哀,也辜负了这个时代!"

在康桥律师事务所从业十余年, 张巧良带领团队走上了"厚重、合作、 开放、创新"的健康发展道路。十年 间,他先后获得山东省非公有制经济 人士优秀中国特色社会主义事业建 设者、司法行政系统年度人物等荣 誉,十次被国际权威法律评级机构钱 伯斯评为公司/商事最佳律师。

面对同仁期待的目光,他为 律所发展打出一系列组合拳

2011年11月26日,是康桥律师事 务所发展史上一个值得纪念的日子。

这一天,张巧良当选为康桥律师事 务所新一届首席合伙人,面对着律所同 仁期待的目光,临危受命的张巧良承受 着巨大的压力——康桥总部设在山东

济南,省内外有六家分支机构,面对发 展理念等方面的分歧,未来该如何定 位? 今后该怎样发展? 这些都是张巧 良和康桥管理团队亟待解决的问题。

没有太多的时间酝酿,也没有更 多的精力去纠结彷徨,唯有直面现实。

经过对行业的深入思考和对康桥律 师事务所当前问题的深刻反思,张巧良 深刻认识到如果没有对文化愿景的共同 追求,一个律师事务所很难行稳致远,于 是,他明确提出发展的两大方针:一是必 须牢固树立坚守、责任、包容、奉献的核 心价值观;二是必须实施硬件发展战略、 市场发展战略和人才发展战略。

自此以后,在张巧良追求卓越的 激情感召下,一系列组合拳相继出招, 康桥律师事务所新时代发展的大幕徐 徐拉开:举办一系列入脑入心的学习 教育主题活动;以市场为导向,持续塑 造专业、高效、诚信的康桥品牌;敢办 大案、难案和社会关注的案件,树立康 桥律师勇于承担社会责任的良好形 象;大力引进和培养律师人才,实行更 为严格的专业化分工,对律师建立考 核奖惩制度……

"牢固树立核心价值观,打造康桥 律师事务所特色文化品牌,绝不是一 朝一夕就能完成的。团队合作也不可 能短期内尽善尽美,但持之以恒地做 下去,坚持下去,一定有更大收获。"张 巧良满怀信心地说。



全国两会期间,新华社、光明日报、证券日报等媒体在人民大会堂采访张巧良 (右三)。

"不能将利润最大化、成本最 小化奉为律所发展的圭臬"

2016年,康桥律师事务所一名年 轻律师家中遭遇了困难,家人突患重 病,急需经济上的帮助。张巧良得知 后,没有采取众人捐款的方式,而是 先由律所借款给这位律师用于治病, 并在业务分配上向这位律师倾斜,使 其在参与业务提升自身能力的同时, 一定程度上缓解经济上的困难。

"授人以鱼,不如授人以渔。之所 以这次没有呼吁众人捐款,是因为捐 款虽然体现了互助精神,但会让受助 者欠下一份沉重的'人情债',也不够 尊重其隐私。"张巧良认为,新的帮助 方法,不仅悄无声息地解决了这位律 师的燃眉之急,更顾及了受助者的感 受和自尊,还使其有了更多业务锻炼 的机会,可谓一举多得。

张巧良常说,坚持以人为本,才能 最大程度凝聚人心。2022年5月,在 他的倡导下,康桥律师事务所建立了 500万元救助基金。2023年,该基金为 所里一名身患癌症的律师进行了救 助,还对其孩子给予了帮助,让律所全 体成员都感觉到了"家"的温暖,形成 "大康桥"的向心力和认同感

这种向心力和认同感也切实地转 化为律所上下尤其是管理层的处事态

张巧良一直跟身边的同事说,"我 们不是商人,不能将利润最大化、成本 最小化奉为律所发展的圭臬。"也正因 如此,在制定分配制度时,康桥律师事 务所重视对年轻律师的支持和对团队 合作的鼓励;在决定合伙人晋升时,创 收也不能作为最重要的衡量指标。

"等有朝一日大家老去, 若能在年 会上白首相聚、回眸岁月,若能在海滩 上沐浴和风、共忆往事,看着一代代成 长起来的后辈律师在远处运动、欢笑, 这就是一种幸福,一种成功。"张巧良 向记者谈起了他所理解的幸福观和成

为强化行政违法行为检察监

"被之僮僮,夙夜在公。作为一名 全国人大代表、一名法律人,就要深具 家国情怀,不忘民之所托。"当选全国

人大代表后,张巧良在履行代表职责 中的每一次发言、每一个建议,都秉承 "为天地立心,为生民立命"的情怀和 "大人不华,君子务实"的德操,力求言 之有理、言之有情、言之有物,紧跟时 代命题,回应群众关切,努力为推动法 治前行、社会治理的进步、民生福祉的 提升贡献自己的力量。

张巧良在深入调研中发现,各地 检察机关开展行政违法行为检察监督 工作,已经取得了较好的工作成效。 但是,目前主要以中央政策文件及地 方相关规定为监督依据,缺乏直接法 律规定,顶层设计不够,影响行政检察 监督工作的顺利开展。据此,在今年 的全国两会上,他提出了"关于加强检 察机关对行政违法行为监督"的建议。

"我建议加强顶层设计落实,为行 政违法行为的检察监督提供有力法治 保障。"在他看来,《中共中央关于加强 新时代检察机关法律监督工作的意 见》明确规定检察机关在履行法律监 督职责中发现行政机关违法行使职权 或者不行使职权的,可以依照法律规 定制发检察建议等督促其纠正。检察 机关对行政违法行为进行监督,具有 坚实的政治基础和法治基础。他同时 建议,检察机关要进一步增强行政违 法行为检察监督工作的能动性,推进 检察监督走深走实;要构建大监督格 局,服务保障经济社会高质量发展;要 建立健全工作机制,能动拓宽线索渠 道,为检察监督提供保障

除了为强化行政违法行为检察监 督鼓与呼,张巧良还十分关注轻罪案件 罪犯这一特殊群体,"虽然群体'小众', 话题敏感,但对于人口基数超14亿的中 国来说,任何'小众''小比例''小话 题',都不应该被忽视。"在今年全国两 会上,张巧良提出了关于轻罪案件治理 的建议,"轻罪案件相比传统重罪案件 而言,社会危险性较低,主观恶意较 小。为了更好地维护社会和谐稳定,实 现犯罪预防价值,帮助罪犯正常回归社 会,有必要建立前科封存制度。"

"肩鸿任钜踏歌行,功不唐捐玉汝 成。人一定要有一种情怀的,法律人 的情怀就是一种良知与责任。今后, 我将不断与时俱进,提高自身的履职 能力和水平,以高质效本职工作和高 质量代表工作为党和人民作出新的贡 献。"张巧良如是说。

湖北省人大代表高娟:

与"夕阳"相伴



高娟(中)与老人一起做手工。

□本报记者 周晶晶 通讯员 胡粲梓

"老吾老以及人之老,幼吾幼以及人之幼"是中华民族的传统美德。生老病死 乃人生规律,暮年是人生的最后一个阶段。当生命步入夕阳,更需关怀和尊重。 1998年,正值青春的高娟毕业后进入湖北省武汉市武昌区社会福利院工作,开 始了与"夕阳"相伴的日子,这一干就是26年。她说,"要让每一位老人都充满人 文关怀、有尊严地活着!"

在高娟看来,生命是一种延续,爱与陪伴则是一种传承和责任。高娟直接面 对的老人大多患有高血压、糖尿病、阿尔茨海默病等疾病,不仅年龄大、身体差, 有的还时而神志不清,甚至长期瘫痪在床,护理难度可想而知。这样的一线护理 工作既琐碎又充满压力,待遇也不高,出现了"留不住、招不进"的问题。高娟是为 数不多坚持下来的人。如同那棵耸立在福利院中央的大樟树一样,任凭风吹雨 打,依旧挺拔。高娟告诉记者,这棵树是当年老院长栽下的,记录着福利院的发展 变迁,也见证了一代又一代护理人的执着坚守。"我们都会变老直至死亡,这是我 们生命旅途的必然'终点'。我们就是要努力把这个'终点'变为爱与陪伴的'起 点',让每位老人开心快乐地走好最后的旅程。"高娟如是说。

陪伴不是难事,但如何真正理解老人的需要、解决老人的困难,需要日复一 日、将心比心、用情用力。26年里,高娟和团队一起努力着、前行着、收获着,用日 复一日的坚持,谱写着"爱"的传奇。

院里一位81岁的爷爷,直肠原位癌晚期并转移,并患有低蛋白血症、慢性肾 衰竭等疾病,病痛的折磨时常让老人痛苦万分。高娟看在眼里,急在心上。止痛药 不管用、安慰鼓励无济于事,看着老人痛苦的神情,高娟使出浑身解数也难有效 果。偶然间,她了解到老人曾经酷爱诗词创作。在一次老人疾病发作时,她抱着试 一试的心态一边抚摸着老人的臂膀、为他擦去汗水,一边与老人谈山水、聊诗词。 不一会儿,老人就眉头舒展,神采飞扬,思路清晰,似乎忘记了身体的病痛。此时此 刻,高娟才松了一口气,也在心里暗暗下定决心,对每位自己照顾的老人都要深入 了解,针对性制定护理方案,不仅要提高身体护理能力,也要广泛学习各方面知 识,让陪伴和照料更有针对性、更有温度,既陪在他们身边,更走进他们心里。

2023年,高娟当选湖北省人大代表。在履职过程中,她重点关注养老事业发 展和养老护理员队伍建设。为推动完善养老服务体系、解决大城市养老难问题, 高娟提出"加快建设优质养老护理员人才队伍"的建议,建议政府协调推动财政、 人力资源、民政等多部门联动,出台相关扶持政策,加大资金投入与保障力度,建 立养老服务职业教育常态化机制,打通职业高校人才输送渠道,建设专职护理人

作为湖北省人大代表,高娟除了坚持做好本职工作以外,还高度关注老年人 权益保障工作。她多次建议政府协调推动财政、人力资源、民政等多部门联动, 出台相关扶持政策,建设专职护理人才队伍,完善相关配套政策。关注到检察机 关在开展"检护民生"专项行动,高娟对武汉市武昌区检察院检察官通过民事支 持起诉为两位年过古稀的农民工成功讨薪的案件表示充分肯定。"该案中,检察 官没有简单地一诉了之,而是充分践行新时代'枫桥经验',让双方达成和解,展 现了检察官的为民情怀。当前,老龄化社会的趋势越来越凸显,依法保障超龄劳 动者合法权益,应该受到更多重视。"高娟表示。

今年以来,高娟还多次走进检察机关,参与检察开放日、法治宣传等活动。 今年3月,高娟受邀参加了武昌区检察院举办的高质效办好毒品案件工作推进 会。活动中,高娟表示,医护工作和禁毒工作都是为了给老百姓创造出更好、更 纯净的生活环境,建议司法机关进一步加强宣传引导,通过真实案例教育、引导 群众,不断增强识毒、防毒、拒毒的意识和能力。



高娟在湖北省 十四届人大二次会 议现场。

【公告】 检察日报 2024年7月15日(总第10612期)

李宛慧:本院受理方松伟诉你民间借贷纠纷一案,案号:(2024) 202民初4145号。方松伟起诉要求:1.请求法院判决被告偿还原 年8月7日起夜熙至国银行间间型外值甲心对敌 即物报时科学订算 至本息偿清之目止);2;请求法院判决被告向原告支付律师费3000 元3.本案的诉讼费用由被告负担。因你下落不明,现依法向你公告 送达起诉状副本。应诉通知书、举证通知书、民事裁定书及开庭传票, 自公告之日起经30日视为送达。提出答辩状和举证期限均为公告期 满后15日内。定于举证期满后第3日9时(节假日顺延)在本院第十 同注法公儿开发上增长 满后15日内。定于举证期满后第3日9时 三法庭公开开庭审理,逾期将依法缺席判决

三法庭公开开庭审理,逾期将依法缺席判决。 安徽省阜阳市颍州区人民法院 那振伟:本院受理聂灏波诉你建筑设备租赁合同利约一张,案号:(0204)底1202尺积3450号,爰灏波起诉要求:1.请求判今被告安全 付原告剩余吊篮租赁费35000元及逾期付款进约金(逾期付款进约金(逾期付款进约金(均等有多价完毕之日止);2.本案全部诉讼费用起售者到。例不下落不明,成法当师你公告送达起诉状剧本。应诉通知书,举证通知书,民事裁定书及开庭传票,自公告之日起经30日视为送达。提出各鲜状和举证则取的公告期满后15日内。定于举证期满后第3日9时(节閏日顺延)往本院第十三法庭公开升庭审理,逾期将依法缺席判决。

延)在本院第十三法庭公开开庭审理。與解格依法缺席判决。
安徽省阜阳市颍州区人民法院程子友、程东元、张传玲、韩田、本院受理南京琴店外们所多合同纠纷一案。案号;(2024)院120足初4256号,尚京琴店外们许多合同纠纷一案。案号;(2024)院120足初4256号,尚京琴店外田求主,1.依别为股份的一股大量,120日起暂计至2019年8月19日,按一年期12R分4313计算为715元,从2019年8月20日起暂计2023年12月20日,以后从2023年12月21日起计算至欠款本息清偿时上,上述按同期全国银行间同业折借中心公布的贷款市场报价和基本是有150%计算。4.25%×1.5=6.375%,计1057元)2.原告为实现债权其他相关费用均由四被告诉担。

院第十三法庭公开开庭审理,逾期将依法缺席判决。 转会会、葛树云、葛新亚、赵素兰:本院受理阜阳颍淮农村商业银 行股份有限公司红旗支行诉你们金融借款合同纠纷一案。案号: (2024)皖1202 民初3933号,阜阳颍淮农村商业银行股份有限公司红旗支行证你对自业银行股份有限公司红旗支行起诉要求。1.请求判令被告韩会会、葛树云共同偿还贷款本金 15万元及利息(以15万元为基数、借款期限内,按年利率8.05%计算) 15万元为基数、自借款逾期之日起至拖欠本息全部清偿之日止,按年利率8.05%计算);2.请求判今原告对旅告募新亚 股素兰为 位贷单准期和保助帐户宣布保生经经过、请求划令未实的诉讼费等

向你们公告送达起诉状副本。应诉通知书、举证通知书、民事裁定书及开庭传票,自公告之日起经30日视为送达。提出答辩状和举证期限均为公告期满后15日内。定于举证期满后第3日9时(遗节假日顺延)在本院第十三法庭公开开庭审理,逾期将依法法院第判决。 安徽省阜阳市颍州区人民法院 至微省阜阳市颍州区人民法院 王冬冬:本院受理原告张效意与被告王冬冬民间情控约的一案, 已审理终结, 因你下落不明,现依法向你公告送达(2024)院1202民初 124号民事判决书。判决内容,被告王冬冬于本判决生效之日起30日 内偿还欠原告张效意情款本金40000元及利息(12)4000元为基数,支 付自2019年1月21日起至2020年8月19日止的利息,按照年利率6% 计付,支付自2020年8月20日起至款清之日止的利息,按照年利率6% 捐贷款市场股份和率计付),并支付案件受理费800元及公告费(凭票 支付)。自公告之日起30日内来本院领取判决书,逾期视为送达。 完徵省息即有资格的人工程法院

判决指定的期间履行给付金钱义务,应当按照(中华人民共和国民事诉讼法)第二百六十四条之规定,加倍支付延迟履行期间的债务利息,案件受理费,公告费,由被告负担。如不服本判决,可在判决书送达之日起15日内向本院递定,由被告负担。如不服本判决,可在判决书送达之日起15日内向本院递定,由被与规划人送达。

陈玉珍:本院受理原告九江银行股份有限公司肥西支行诉诉被告张少华,陈玉珍金融借款合同创约二案,因适用其他方式无法送事起诉状副本,应诉通知书,举证通知书,证据材料,开庭传票等,自公告之日起经30日规为送达。提出答辩状和举证期限均为公告期配,这一起,不能定于举证明,不成任事等,自己当日起经30日规为送达。提出答辩状和举证期限均为公告期后15日内。本院定于举证期满后2024年9月4日9时在安徽台户旧行四区人民法院滨湖法庭第五法庭适用普通程序(独任制)公开开庭审理。逾期未到庭,本院将依法缺席裁判。

每面各种机构单址则限均为公司制制的15口內。是了单址制制印制 3日9时(遇法定节假日则能)在本院第五法庭公开报值单理。逾期将 依法缺席裁判。 **陈玉璟**:本院受理原告海德资产管理有限公司诉你信用长约翰一案。案号,(2024)皖0181民初5462号,因你下落不明,现依法向你公告送达追诉私剧本。应诉通知书、举证通知书,开庭传票等法文书,自公告之日起经30日视为送达。提出答辩状和举证期限均

为公告期满后15日内。定于举证期满后第3日9时(遇法定节假日顺延)在本院第五法庭公开开庭审理,逾期将依法缺席裁判。

明波:本院受理原告合肥市包河区读宫烟酒南方民法院 明波:本院受理原告合肥市包河区读宫烟酒南行诉被告明波买 卖合同纠纷一案.已审理终结.现依注向你公告送达(2024)能6111民、初8928号民事判决书,自公告之日起30日内来合肥市包河区人民法院领取民事判决书,追谢视为送达。如不服本判决,可在公告期满之日起15日内向本院遗交上诉状及剧本,上诉于安徽省合肥市中级人民法院。逾期不上诉,本判决即发生法律效力。

數传保:本院受理原告王勇诉被告數传保民间借贷利务。 安徽省合肥市包河区人民法院 安徽省合肥市包河区人民法院 實教结、现依法向你公告送达(2024)能(011民初1883号民事判决 。自公告之日起30日内来合肥市包河区人民法院领取民事判决 。逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满之日起十五日内向 院道交上诉状及副本、上许于安徽省合肥市包天民法院。逾期 上诉、本判决即发生法律效力。

14日9时30分在本院第九法庭公升升庭审理本案、逾期将依法缺席 裁判。 **與潮市百信印务有限责任公司、陈土进、邢莉莉**;本院受理腾翠 魔诉你们民间借贷纠纷一象,本院已作出(2024)底0181民初 4012号 民事判决、因你们下落不明(或通过其他方式无法送达),现依法向你 们公告送达民事判决书,自公告之日起经30日视为送达。如不服本 利决,可在判决书送达之日起15日内向本院递交上诉状,并按对方当 事人的人数提出副本,上诉于安徽省合肥市安级人民法院。 安徽省金银油市人民法院

事人的人数提出圖本,上诉于安徽省各肥市中级人民法院。 朝才英、郭标:本院受理原告中国农业银行股份有限公司合肥庐阳区支行与被告你们金融借款会同纠纷二案。已审理终结。现依法向你们公告送达(2024)皖0103民初5736号、5737号民事判决中,判决如下:一、被告于本判决书生效之日起10日内按还原告借款本金、利息、罚息、复利;二、被告于本判决生效之日起10日内皮付原告律师和100元;三、极回原告的其他诉讼请求,如果未按本判决指定的期间履行给付金钱义务,应当按照(中华人民共和国民事诉讼法)第二百十四条之规定,加倍支付延迟履行期间的债务利息、案件受理费、公告费、由被告负担。如不服本判决,可在判决书法达之日起15日内向本院递交上诉状,并按对方当事人或者代表人的人数提出相求,上诉于安徽省合肥市好别人民法院。自公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。安徽省合肥市庐阳区人民法院杨海军:本院受理原告中国农业银行股份有限公司合肥庐阳区

支行与被告你金融借款合同纠纷一案, 已审理终结。现依法向你公告送达(2024)皖0103民初5734号民事判决书, 判决如下; 一、被告本判决书生效之日起10日内偿还原告借款本金, 利息, 罚息, 复利; 一、被告于本列决生效之日起10日内支援后指令精罗1000元; 一级回原告的其他诉讼请求, 如果未按本判决指定的期间履行给付金钱义务, 应当按照(中华人民共和国民事诉讼法为第一百六十四条之规定, 加倍支付延迟履行期间的债务利息, 案件交理费, 公告费, 由被支上、所任,按对方当事人或者代表人的人数提出副本, 上诉于安徽省长, 托按对方当事人或者代表人的人数提出副本, 上诉于安徽省的股市中级人民法院。自公告之日起,每时办本法院领取民事判决书, 皖湖即为光法。

安徽省合肥市包河区人民法院 方开炯:本院受理原告吴芳静与方开炯离婚纠纷一案 因你下落 不明,依照(中华人民共和国民事诉讼法)第九十五条的规定 现向你 公告送达(2024)皖0111民初8375号民事判决书。如不服本判决,可 在判决书送达之日起15日内向本院遵交上诉状,并按对方当事人的 人数提出副本,上诉于合肥市中级人民法院。自公告之日起经30日 李徽省会肥市包河区人民法院

书。判决如下:一被告王雷于本判决生效之日起10日内给付原告苏 光辉1508元;二、驳回原告苏光辉其他诉讼请求、如果未按本判决指 定的期间履行给付金钱义务。应当依照化中华人民共和国民事诉讼、 法分第二百六十四条之规定,加在安付还延履行期间的债务利息;除 件受理费188元;由被告王雷负担。自公告之日起30日内来本院领 取民事判决书。逾期视为送达。如不服本判决,可在判决书送达之日 起15日内向本院递交上诉状,并按对方当事人的人数提出副本,上诉 于安徽省淮北市中级人民法院,逾期本判决即发生法津效力。 完徽省淮北市中级人民法院,逾期本判决即发生法津效力。 完徽省淮北市中级人民法院,逾期本判决即发生法津效力。

丁安徽 育准北市中级人民法院, 逾期本判決即发生法律效力。 安徽省淮北市杜集区人民法院 胡孝明: 本院受理原告张应高诉你买卖合同纠纷一案,现依法向你公告送达(2024)皖 0124民初5250号民事判决书, 限你自公告送达之日起30日内来本院领取民事判决书, 逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及剧本上诉于安徽省合肥市中级人民法院, 逾期本判决即发生法律效力。 安徽省庐江县人民法院 柏泰公告

へ、THIAT AU THIAT AU