

湖北省人大代表铁玲： 脚沾泥土自芬芳

□本报记者 蒋长顺 通讯员 温琰珺

“从事基层工作，双脚是我们深入到群众身边的唯一工具。”湖北省人大代表，武当山街道办事处党工委副书记、主任铁玲从事街道工作20余年，将自己的青春奉献给基层。她常常告诉同事，要把办公地点搬到群众的田间地头去。

在同事和群众眼中，铁玲是个闲不住的人，大家经常能看到她忙碌的身影。“铁主任常常揣着个笔记本，不是在那个村民家，就是在地里。”2016年4月，正是脱贫攻坚战开展如火如荼之际，为了让党的政策“飞入寻常百姓家”，铁玲化身宣讲员，深入村民家中、走到田间地头，挨家挨户宣传。2019年底，武当山街道办事处辖区的900余人全部脱贫。

脚沾泥土，手蘸芬芳。铁玲熟知基层工作的薄弱环节，在她看来，街道工作千头万绪，连着千家万户的生活，把群众利益放在首位，才是解决一切难题的“金钥匙”。

“就不搬，你们说得再好我就是不搬。”2017年8月，福银高速公路武当山互通改建项目前期征迁工作正式启动。本意是解决群众出行、住房安全等急难愁盼问题的一项民心工程，却在拆迁过程中遇到了“钉子户”，元观村的王大爷迟迟不肯搬迁。

“想要做好拆迁工作，是要讲艺术的，就得和老百姓‘交心’，让老百姓信任，才能坐下来谈心里话。”铁玲告诉记者，为准确把握群众需求，她和同事成为王大爷家的常客，把他反映的拆迁补偿、购房安居等问题清单化，逐个“攻克销项”，为王大爷争取利益。

“就算反复吃闭门羹我也没有灰心，抓住一切能跟他见面的机会反复沟通。”铁玲真诚的态度、贴心的服务终于打动了王大爷，用真心换得理解。王大爷从开始的抵触、担忧，到理解、配合，到最后身体力行、宣讲政策带动周边邻居签订拆迁协议，在拆迁户中引起强烈反响。

铁玲常说：“不仅要让群众住得好，更要让大家钱包鼓起来。”记者跟随铁玲走进瓦房河村，只见桃园里硕果累累，黄花草地香气逼人，家家户户传出的谈笑声时远时近，一幅生机勃勃、幸福和谐的乡村画卷徐徐展开。依靠武当山地域优势，铁玲带领村民探索出一条乡村振兴之路，推动当地发展生态旅游、红色旅游、研学旅游、康养旅游等。如今的瓦房河村成了远近闻名的“网红村”。

开民宿、办农家乐、卖农副产品……现在，越来越多的群众在家门口做起了生意，铁玲介绍，这里的休闲旅游项目日益丰富，也吸引了一批文旅项目入驻。村民既可以加入合作社，流转土地外出务工，也可以通过经营民宿和农家乐增加收入，越来越多的村民赚上“生态钱”，吃上“旅游饭”。

“我们付出的努力群众看在眼里，记在心里。”铁玲坦言，“刚开始，群众对我们比较疏远，但看到这些改变，慢慢开始认同和理解，有了群众的认可，我们前进的动力更足了。”

如今，武当山街道办事处辖区5个村已发展民宿36家，带动110名村民就业。旅游业的发展不仅盘活了大量闲置的农村资源，同时壮大了农村经济，增加了群众收入，真正让旅游经济成为“绿水青山就是金山银山”的新实践。

“你们未检工作做得很扎实，普法力度大、效果好，在借助外部力量做好未成年人综合保护工作方面功夫也下得足。”不久前，丹江口市检察院邀请铁玲一同参加武当山旅游经济特区太极湖学校的法治进校园活动。活动现场，铁玲频频点赞该院在未成年人权益保护方面所作出的努力。

作为人大代表，铁玲一直非常关心支持检察工作，多次受邀参加检察机关组织的检察开放日、公开听证会等活动。她表示，近年来，检察机关在巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接、优化法治化营商环境、开展检察公益诉讼等方面做了大量工作。特别是在服务保障乡村振兴方面，检察机关通过开展公益诉讼检察工作，在整治农村人居环境、保障食品药品安全、保护耕地林地等方面发挥了积极作用，为美丽乡村建设贡献了检察力量。“希望检察机关进一步丰富普法形式，多形式开展送法进校园、送法进社区、送法进乡村活动，让法治之花开遍每一个角落。”铁玲说。



左图：铁玲（左）受邀参加湖北省丹江口市检察院举办的法治进校园活动，活动中，铁玲与学生交流。
下图：湖北省丹江口市检察院检察官向铁玲（右）征求对检察工作的意见建议。



最特写

姜卫东 全国人大代表、山东五征集团董事长

本报记者在五征集团会展中心采访姜卫东（右）。

姜卫东：匠心造器为“三农”

□本报首席记者 邱春艳

谈三轮必“五征”。五征三轮车最近火了，火到了全世界——因为远销海外30多个国家和地区，吸引了众多海外媒体的关注，一批海外知名网站记者不远万里到中国山东省参观五征集团的工厂、了解产品，撰写专题报道，发布相关视频，引发热烈反响。

源于三轮，却远远不止于三轮。从一个县级拖拉机站到中国机械工业重点骨干企业，从三轮车到农用车、汽车、农业装备、环卫装备和现代农业协调发展的多元化产业集团，从服务“三农”到走向世界，五征集团60多年的发展史，正是中国改革开放史的一个生动特写。作为五征集团的掌门人，他既是改革开放的见证者，更是亲历者、参与者；作为全国人大代表，他积极奔走调研，为“三农”事业鼓与呼；作为最高人民检察院特约监督员，他与检察机关渊源颇深。多重身份的他，在多个领域有着许多精彩故事。近日，记者走进山东五征集团，采访了全国人大代表、山东五征集团董事长姜卫东。

学习者姜卫东

“年轻人，你这里也挂过彩？”
“小时候干活不小心，受了点小伤，留下了印记。”
在五征会展中心，敏锐细心的姜卫东向记者介绍“五征”的历史和产品时，注意到记者手肘上的一小块伤疤。
“你这是劳动的勋章，我也有一个这样的勋章。”姜卫东向记者展示手肘上一处因劳动受伤留下的印记。我们的话题便从学习和劳动展开。
50年代末出生的姜卫东上学时赶上文革动荡，小学阶段的学习断断续续，初中学习稳定了两年之后又乱了。一技在身，能抵千金。初中毕业后待业期间，姜卫东学起了木工技术。1975年3月，他被分配到五莲县供电所电器修配厂当工人，由于学习和工作出色，当年被厂里评为生产标兵。半年后，师傅调离，姜卫东边学习，边当师傅和班长，承担起了全县电器、电力维修任务。

在干中学，在学中干。1979年2月，姜卫东通过考试成为山东广播电视大学首届学员。在学校的3年多时间里，姜卫东系统学习了电子专业和机械专业知识。仅有初中学历的姜卫东既要学习大学课程，还要补习高中课程，学

习难度和强度不言而喻，但姜卫东还是克服了各种难题，以优异的成绩毕业，被分配到电器修配厂技术科工作，继续学习、实践。

或许是因为有过动荡年代没学上的经历，姜卫东珍惜每一次来之不易的学习机会；1985年，姜卫东参加了为期半年的第四期全国厂长经理培训班，系统学习了企业管理理论知识，这次学习为他此后从事企业管理工作做好了知识储备；2000年，姜卫东参加了中国人民大学脱产MBA培训班学习，眼界和思路更加开阔，对企业的发展战略有了更深层次的研究；2004年，姜卫东参加了国研·斯坦福项目，成为中国企业新领袖培养计划首期学员。

在不断学习提升的过程中，姜卫东在专业技术和企业管理领域得到了广泛认可。1990年，他设计的“全挂车可转向倒驶的锁定装置”获实用新型专利，解决了汽车全挂车难以倒车的技术难题，实现了技术转让。近年来，他先后获得发明专利4项，荣获全国劳动模范、山东省首届“发明创业奖”特等奖、山东省机械系统专业技术拔尖人才等荣誉。2018年，他荣获“改革开放四十周年中国农机工业功勋奖章”。

多方面受惠于学习之后，姜卫东将融入骨髓的学习意识注入整个企业的发展过程中。在姜卫东的主导下，学习强企的氛围在五征集团越来越浓。一方面，五征集团积极推进现代职业教育产教融合，与著名高等院校和科研院所建立长期产学研合作关系，积极从国内外引进高层次人才；另一方面，五征集团建设了国家级技能大师工作室等多个人才培养平台，实施现代学徒制，开展技术能手选拔，对一线员工、管理人员、工程技术人员开展多形式的培养，并多次选派优秀技术人员赴海内外知名企业学习交流。

改革者姜卫东

“矢志创新，匠心造器。”如今，这八个字已经成为五征集团的企业理念。而这也正是作为改革者姜卫东的创业信条。

1979年，姜卫东所在的电器修配厂与五莲县拖拉机站合并为拖拉机修配厂。此后，该厂与县里其他几个厂合并，成立五莲县农业机械配件厂，后改名为通用机械厂。

80年代，随着农村改革的深入和

农村经济的发展，农民对运输工具的需求也越来越迫切。姜卫东和厂里的有识之士决心抓住这一机遇，拟定了开发农用三轮车的计划。在厂领导的带领下，姜卫东参与了市场考察和产品开发工作，于1984年10月试制成功了第一辆三轮车，为企业带来了生机和活力。这一年，姜卫东被任命为副厂长。8年后的1992年1月，姜卫东被任命为厂长。他带领企业进入“改革时间”——如果回望五征的发展历程，在姜卫东的带领下，至少有三次“大革命”。

第一次，技改革命。1992年，上任厂长不到三个月，姜卫东敏锐地看准三轮车市场前景，开始了技改革命：投资800万元新建三轮车厂区；加快新产品开发，成为全国最早开发全封闭式三轮车的企业之一；建立健全质量管理体系，大幅度提升产品质量。一系列措施后，机械厂生产的三轮车市场占有率大幅提升。仅仅一年后的1993年，企业销售收入突破1亿元。1996年4月，在一场高规格的机械产品展中，姜卫东把他的三轮车开进了中南海，接受国家领导人参观，为企业的历史写下了辉煌的一笔。

第二次，所有制革命。就在姜卫东把三轮车开进中南海那一年，机械厂实际上已经面临着极大的困难，其“大锅饭”式的经营弊端已经显现。此时，姜卫东已感受到民营企业、个体户在市场大潮中的强大生命力，于是便顶着压力模拟民营企业运行机制对企业进行大刀阔斧的变革。2000年，姜卫东乘势而上推进改革，机械厂改制为全员持股的股份企业，成立山东五征农用车辆制造有限公司，开启了五征新征程。经过连续跨越式发展，实现了以小博大、由弱到强的转变，被称为中国农机工业的“五征现象”。

第三次，多元化革命。2006年，姜卫东带领大家制定实施了五征集团的第二个五年发展规划，加快产业结构调整，努力向关联产业发展，全力打造多元化产业结构。2006年，集团并购了浙江飞碟汽车制造有限公司，进入汽车行业。2009年，并购了山东拖拉机厂，拓展了农业装备产业链。2010年以来，姜卫东带领五征集团相继实施了“十二五”“十三五”规划，加快实施“十四五”规划，推动企业数字化转型，以平台型解决方案引领物流、环卫、农业生产服务行业发展。从五征农用车有限公司到五征集团，从单一产品到农用车、汽车、农业装备、环卫装备和现

代农业协调发展的多元化产品与产业格局，从国内畅销到世界闻名，从传统机械制造企业到现代化智能企业，“五征”用实绩印证了“唯改革者进、唯创新者强、唯改革者胜”的规律。

监督者姜卫东

“五征淡出四十载，倾心‘三农’哺育怀。能为‘三农’服务是我一生的自豪。”生于农村、长在农村，心系农村的姜卫东，有着浓烈的“三农”情怀。

如何让更多人感受到这份情怀？除了一心为农民生产更多好产品之外，作为连任四届的全国人大代表，姜卫东始终认真履职、提升履职能力作为服务“三农”的有力抓手。为此，他经常深入一线进行实地调研，根据调研情况总结分析，围绕乡村振兴建言献策。

“改革开放为我们提供了学习和干事创业的机会，正是党和国家创造的良好政策环境和发展环境，加上社会各界的支持和全员的共同努力，才有后来国家、社会、企业和个人的持续发展和进步。”姜卫东感恩党和国家的政策环境给予企业和个人良好的发展机遇，并把这份感恩进行转化——围绕工业经济、生态环境建设、司法建设等提出建议，让党和国家的好政策在相关领域落实得更好。

除了全国人大代表，姜卫东还有一个很看重的身份——2018年和2023年，他连续两届被最高人民检察院聘为特约监督员。
在其位谋其政。担任特约监督员以来，姜卫东认真履职，多次参加最高检和山东各级检察机关的相关活动，从第三方监督者的视角对检察工作提出意见建议。

作为企业家，姜卫东十分关注检察机关优化营商环境的努力。

“高质量发展离不开高质量生态，优化营商环境就是解决我们企业发展的后顾之忧。”“检察护企”的一个“护”字，直观地体现出检察机关对企业和企业家的关爱，让我们发展更有底气。”对当下检察机关正在开展的“检察护企”专项行动，姜卫东给予高度评价。

“随着改革开放的深入推进和国家经济的快速发展，越来越多的企业会涉及海外业务。”姜卫东建议，检察机关要进一步提升办理涉外案件能力，为中国企业走向世界提供更加有力的法治保障。

2024年《人民检察》火热征订中

全年24期可随时订阅，每期12元，全年订价288元（含邮资）



方式一：传真订阅，将订阅信息传真至010-86422281。
方式二：通过微信公众号，扫描二维码订阅。
方式三：加微信订阅。微信号：rmjc0108或者搜18010230880加微信
方式四：邮箱订阅。将订阅信息发送至邮箱rmjc0108@163.com
方式五：输入网址订阅。网址：<https://jc.zhengding.org.cn/>

联系 方式
简 敏 订阅电话：18010230880 010-86423550 传真：010-86422281
李琳琳 邮寄电话：010-86423533 18010230738
李洪坤 财务电话：010-86423548 工作时间：周一至周五8:30-17:00



订阅二维码 微店二维码 服务号 广告